



# دليل آليات ومعايير وسياسات كلية الطب/جامعة المنصورة



آليات ومعايير  
وسياسات تحكم  
كلية طب المنصورة

آليات ومعايير  
وسياسات قطاع  
ضمان الجودة



## آلية اختيار القيادات الأكاديمية

رئيس الجامعة	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
عميد الكلية			
رئيس الجامعة	جهة المتابعة	رئيس الجامعة	جهة التنفيذ
عميد الكلية			
2024 يناير	تاريخ الإصدار	لاستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد	سبب الإصدار

### أولاً:

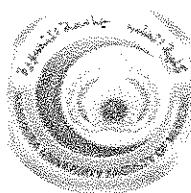
يقترح سعادة العميد بعض الأسماء المرشحة للقيادات الأكاديمية لرئيس الجامعة مع استيفاء المعايير المقررة من قبل مجلس الجامعة بجلسته بتاريخ 27/7/2010 ومجلس الكلية بجلسته بتاريخ 14/7/2010:

#### 1. المعايير الأخلاقية والسلوكية: ومؤشرها 30%

- يتمتع بسمعة طيبة وأخلاق حسنة.
- يتحمل المسئولية.
- يحترم ذاته والغير.
- لم توقع عليه أي جزاءات تأديبية.

#### 2. المعايير القيادية: ومؤشرها 30%

- العمل الجاد.
- القدرة على قيادة الفريق.



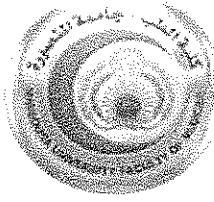
- التمتع بالأمانة وبعد النظر والإبداع والتكيف والمرؤنة ومهارات الإقناع.
- القدرة على التخطيط والتحليل والتنظيم والرقابة والإشراف.
- الحنكة في حل المشكلات.
- القدرة على كسب ثقة العاملين.
- الهدوء والإتزان في معالجة الأمور.
- القدرة على الإبتكار والتجديد.
- التشجيع على حرية الرأي.
- المرؤنة وسعة الأفق.
- مهارة التفكير النقدي.
- التعاون مع مؤسسات وجهات مختلفة.
- القدرة على حل الخلافات وحسن التعامل وإدارة الاجتماعات.
- القدرة على استقطاب الكفاءات المتميزة من أعضاء هيئة التدريس والمحافظة على بقائها.
- القدرة على المفاضلة بين الأولويات واتخاذ القرارات المناسبة في ظل ظروف صعبة وبطريقة استشارية وجماعية.

### 3. تنمية المهارات: ومؤشرها 20%

- إجادة اللغة الانجليزية.
- إجادة مهارات الاتصال الشفهي والكتابي.
- إجادة مهارات التعامل مع الحاسوب الآلي.

### 4. المعايير العلمية: ومؤشرها 10%

- سعة الإطلاع في مجال التخصص.
- الاستمرارية في عمل أبحاث علمية.
- تضوئية الجماعيات العلمية المحلية والعالمية.



- المشاركة في المشاريع البحثية داخل الكلية.
- حضور ندوات ومؤتمرات وتأليف كتاب.
- المشاركة الفعالة في اللجان على مستوى القسم والكلية والجامعة.
- إرشاد أكاديمي (ساعات مكتبية).

#### 5. في مجال الجودة: ومؤشرها 10%

- المساهمة في مجالات الجودة والتطوير على مستوى المؤسسة.
- المساهمة في مجالات الجودة والتطوير على مستوى الجامعة.
- المساهمة في مجالات الجودة والتطوير على المستوى القومي.

ثانياً:

بعد عرض مذكرة سيادة عميد كلية الطب، يتم تحديد موعد مقابلة مع رئيس الجامعة لمناقشة مقترنات التنمية والتطوير الكلية.

ثالثاً:

يكون التعين بقرار رئيس الجامعة لمدة ثلاثة سنوات قابلة للتجديد مرة واحدة بعد الإطلاع على القانون رقم (49) لسنة 1972 بشأن تنظيم الجامعات ولائحته التنفيذية وتعديلاتها.

تارikh الإصدار	بيانات المدير ووحدة ضمان الجودة
يناير 2024	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
 د/ هدى حمدى راشد القلا عنها أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا	اعتماد عميد الكلية



## آلية التعامل مع العجز أو الفائض في أعضاء هيئة التدريس بالمؤسسة

• عميد الكلية	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة	جهة المتابعة	وحدة ضمان الجودة	جهة التنفيذ
• أكتوبر 2023	تاريخ الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد	سبب الإصدار

### آلية التعامل مع العجز من أعضاء هيئة التدريس:

- 1) يكلف كل عضو هيئة تدريس بعد أكابر من المحاضرات التي يقوم بتدريسيها بناء على العدد الكلى للمحاضرات خلال العام الدراسي نسبة مع العدد الفعلي حيث يتم إعداد جداول التدريس سنويًا قيل بداية العام الدراسي موزعة على العدد الفعلي الموجود على رأس العمل.
- 2) يكلف كل عضو هيئة تدريس بتصحيح عدد أكبر من الأوراق الامتحانية النظرية والعملية بناء على العدد الكلى لكراسات الإجابة للطلبة.
- 3) وضع خطة ثلاثة قصيرة الأجل لتعيين المعدين الجدد بدلاً من الخطة الخامسة طويلة الأجل. الخطة ثلاثة لتعيين المعدين يتم فيها رصد الاحتياج لأعضاء هيئة التدريس تبعاً للعجز أو الزيادة و يتم تحديد الأعداد المطلوبة كل تلات سنوات تبعاً لقرار مجلس الأقسام العلمية.
- 4) يتم تقديم طلب لسيادة العميد لانتداب أحد أعضاء هيئة التدريس للمشاركة في التدريس النظري من جامعات أخرى حال وجود عجز أو احتياج لتدريس مهارة معينة من كلية أو جهة أخرى .



5) العمل على تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם من مهارات ومعرفات واتجاهات لتلبية إحتياجات كل قسم بما يتماشى مع أهداف ورسالة الكلية من خلال عمل خطة تدريبية ببناء على تقييم الإحتياجات التدريبية لهم بكل قسم علمي.

6) الاستفادة من أعداد الأساتذة المتفrgين وخبراتهم في مجال التدريس والبحث العلمي والعمل الإكلينيكي بالمستشفيات الجامعية.

#### أ. آلية التعامل مع الفائض من أعضاء هيئة التدريس:

1) يقل عدد المحاضرات التي يقوم بتدريسيها كل عضو هيئة تدريس بناء على العدد الكلى للمحاضرات خلال العام الدراسي.

2) يقل عدد الأوراق النظرية والعملية التي يقوم كل عضو هيئة تدريس بتصحيحها بناء على العدد الكلى لكراسات الإجابة.

3) يتم إشتراك أعضاء هيئة التدريس في الأبحاث العلمية و المشاريع البحثية و عمل جداول لقاءات العلمية بالقسم.

4) وضع خطة ثلاثة قصيرة الأجل لتعيين المعيدين الجدد بدلا من الخطة الخمسية طويلة الأجل. الخطة ثلاثة لتعيين المعيدين يتم فيها رصد الإحتياج لأعضاء هيئة التدريس و تبعا للعجز أو الزيادة يتم تحديد الأعداد المطلوبة كل ثلاثة سنوات تبعا لقرار مجلس الأقسام العلمية.

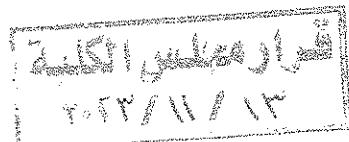
5) إنتداب البعض من أعضاء هيئة التدريس للكليات الأخرى أو الجامعات الأخرى للمشاركة في الأعمال التدريسية.

6) الاستفادة من الفائض في التدريس ببعض المقررات الجديدة المستحدثة مثل المقررات الإختيارية بالبرنامج الأساسي أو برنامج مانشيسنر للتعليم الطبي.

7) الاستفادة من الفائض في التدريس بالبرامج الخاصة بالكلية مثل برنامج مانشيسنر للتعليم الطبي.



تأريخ الإصدار	أكتوبر 2023
اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة	عنه أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا
اعتماد عميد الكلية	أ.د/ أشرف ممدوح شومة





## آلية التحفيز والمحاسبة لأعضاء هيئة التدريس

• عميد الكلية • رؤساء الأقسام العلمية	جهة الإشراف	جهة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• عميد الكلية • رؤساء الأقسام العلمية	جهة المتابعة	عميد الكلية	جهة التنفيذ
• نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الإعتماد	سبب الإصدار

### أولاً: آلية التحفيز:

يكافى عميد الكلية أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم ذوى الأداء المتميز للتحفيز والتشجيع عن طريق:

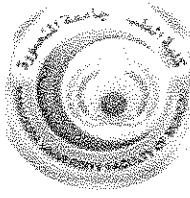
- زيادة مكافآت مقابل مشاركة أعضاء هيئة التدريس فى أعمال التدريس بالكلية ببرنامج البكالريوس و برامج الدراسات العليا.
- ترشيح أعضاء هيئة التدريس المتميزين للعمل كمنسقين للمقررات.
- الإستعانة بالمتخصصين من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة في المناصب الإدارية وكأعضاء باللجان المختلفة والوحدات الخاصة بالكلية مع توفير مقابل مادي لهم.

### ثانياً: آلية المحاسبة:

تتخذ الكلية الإجراءات المناسبة للتعامل مع ذوى الأداء غير المرضي من أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم

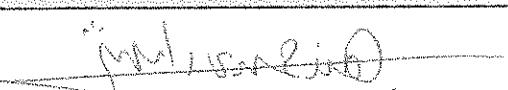
عن طريق:

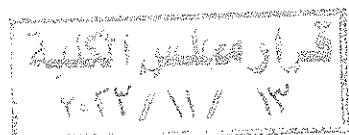
- توجيهه العميد لتتبیه شفهي ثم تتبیه كتابي إذا تكرر حصوله على تقدير منخفض في التقييم الشهري.
- إستبعاد ذوى الأداء غير المرضي من أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم من المشاركة في المناصب الإدارية أو المشاركة في برنامج مانشيسنر للتعليم الطبي في حالة عدم الإستجابة.
- إتباع آلية المحاسبة الواردة في قانون تنظيم العمل بالجامعات.



### ثالثاً: آليات لتنفيذ نظم المسائلة والمحاسبة:

- إعلام جميع أعضاء هيئة التدريس في بداية كل عام دراسي بالمهام المنوطة بهم من أعمال تدريسية وامتحانات وأعمال كنترول و جودة و دراسات عليا و خدمة مجتمع بداول معلن في بداية كل عام دراسي.
- متابعة رؤساء الأقسام لأداء أعضاء هيئة التدريس بكل قسم علمي وإطلاعهم على نتائج استطلاع رأى الطلاب فيهم وإعلامهم بالتقارير المكتوبة عن سير العملية التعليمية لاتخاذ الإجراءات المناسبة .
- متابعة مديرى المراحل الدراسية لخط سير العملية التعليمية أسبوعياً.
- متابعة رؤساء الأقسام لسير العمل من خلال استماراة سير العملية التعليمية و إرسالها لإدارة الكلية شهرياً.
- كتابة تقرير مفصل بملف إنجاز الأقسام العلمية و كذلك تقارير البرامج في نهاية كل عام دراسي لاتخاذ الإجراءات التصحيحية ووضع خطط التحسين المناسبة.

توفيق 2023	تاريخ الإصدار
 عنـهـ أـمـدـ / هـنـدـ حـمـدـيـ رـاشـدـ القـلاـ	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
 أـدـ / أـشـرـفـ مـمـدوـحـ شـوـمـةـ	اعتماد عميد الكلية





## آلية اختيار مديرى المراكز الطبية المتخصصة والمستشفيات الجامعية

جهاز الإصدار	وحدة ضمان الجودة	جهة الإشراف	جامعة الكلية	• عميد الكلية
جهاز التنفيذ	رئيس الجامعة عميد الكلية رئيس مجلس إدارة المستشفيات الجامعية	جهاز المتابعة	• عميد الكلية • رئيس مجلس إدارة المستشفيات الجامعية	• رئيس مجلس إدارة المستشفيات الجامعية
سبب الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد	تاريخ الإصدار	نوفمبر 2023	• عميد الكلية • رئيس مجلس إدارة المستشفيات الجامعية

### أولاً:

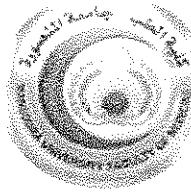
يقوم المتقدم بتقديم طلب الترشيح للسيد الأستاذ الدكتور / رئيس مجلس إدارة المستشفيات الجامعية للتأكد من إستيفاء المعايير المقرة من قبل المجلس الأعلى للمستشفيات والمراكز الطبية بجلسته بتاريخ 22 / 2 / 2014 :

#### 1. المعايير الأكademie:

- الحصول على درجة الدكتوراة يفضل أن يكون على الأقل أستاذ مساعد.
- النشاط الملحوظ في مجال النشاط العلمي المتعلق بالتخصص الأكاديمي.

#### 2. المعايير الإدارية والقانونية:

- خبرة في مجال الإدارة في العمل الجامعي ويفضل إدارة المستشفيات الجامعية.
- القدرة على التخطيط الإستراتيجي والرؤية المستقبلية.
- القدرة على جلب موارد للمركز أو المستشفى.
- خلق آلية للتواصل مع العاملين.
- القدرة على تعبئة العاملين.



### 3. معايير شخصية:

- أن يتمتع بالانتزان النفسي.
- أن يكون شخصية قوية وصاحب قراره.
- أن يكون ملهمًا لمن حوله في العمل.
- أن يكون ذو عقلية مفتوحة ويجيد استماع الآخرين.
- القدرة على حل المشاكل والتفاعل مع كل منسوبي المراكز والمستشفيات.

### 4. معايير أخرى:

- له إتصالات واسعة بالمؤسسات الممثلة في الداخل والخارج.
- القدرة على إتخاذ المبادرات لتسويق خدمات المستشفى.
- عضوية الجمعيات والمنظمات المهنية ذات الصلة.

### 5. شروط تفضيل:

- يفضل الحصول على دبلومة في التخطيط الاستراتيجي / اقتصادات المستشفيات.
- يفضل الحصول على دبلومة في إدارة المستشفيات والإدارة الأكاديمية.
- يفضل الحصول على دورة في قانون المناقصات والمزايدات.
- يفضل التفرغ تماماً لإدارة المستشفى أو المركز سواء أكان ذلك بالنسبة للسيد المدير / النواب.

### أ. ثانياً:

يعرض السيد الأستاذ الدكتور / رئيس مجلس إدارة المركز الأسماء المستوفاة للمعايير والشروط على اللجنة المشكلة بقرار من رئيس الجامعة والمنصوص عليها بالبند رقم (3) والمكونة من:

- السيد الأستاذ الدكتور/ عميد كلية الطب.
- أمين عام الجامعة.
- عدد (3) على الأكثرين من أساتذة كلية الطب من لهم خبرة سابقة في العمل الإداري بالمركز الطبيه يرشحهم عميد كلية الطب.
- عضو مالي.
- عضو قانوني.



#### ثالثاً:

يقوم السادة المرشحون والمقبولون أوراقهم بتقديم برنامجهم لتطوير المركز أمام اللجنة.

#### رابعاً:

تقدم اللجنة تقريراً لرئيس الجامعة باسم السادة المتقدمين مرتبأً حسب نتيجة التقييم للإختيار من بينها لاستصدار قرار التعين.

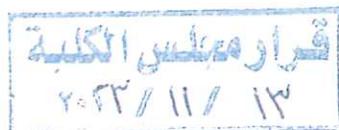
#### خامساً:

يكون التعين لمدة عاميين قابلة للتجديد مرة واحدة.

#### سادساً:

تعديل لوائح المراكز الطبية على هذا النحو ويلغى كل نص يخالف هذا النص.

نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار
	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
أ/د/ أشرف ممدوح شومة	اعتماد عميد الكلية





## معايير اختيار منسق الكلية لزيارة الاعتماد و مهامه

• عميد الكلية	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• عميد الكلية	جهة المتابعة	وحدة ضمان الجودة	جهة التنفيذ
• أكتوبر 2023	تاريخ الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الاعتماد	سبب الإصدار

### يشترط بمنسق الكلية لزيارة الاعتماد أن يكون:

- أن يتمتع بشخصية قيادية والقدرة على العمل بمهارة مع فريق الزيارة الخارجية.
- أن يتمتع بعلاقات طيبة مع أفراد المؤسسة.
- أن يكون لديه المعرفة الكافية بنوع وطبيعة المؤسسة التعليمية وكافة الأنشطة التي تمارسها و بنظام إدارة الجودة بالمؤسسة و معايير و عناصر التقويم.
- يفضل أن يكون من أعضاء وحدة ضمان الجودة و حاصل على دورات المراجعة الخارجية.
- يتتصف بمهارات الاتصال و الإنصات الفعال وبالقدرة على كسب تعاون الآخرين وإحترام الرأي الآخر.
- يتقن بالمصداقية و المانة بالمحافظة على سرية المعلومات الخاصة بالمراجعة في مراحلها المختلفة.
- يفضل بان تكون الدرجة الوظيفية له أستاذ مساعد و لا تقل عن مدرس.

### مهام المنسق:



1. رفع جميع البيانات و الوثائق المطلوبة من المؤسسة على النظام الإلكتروني حيث أن ذلك متاح حتى آخر يوم بالزيارة الميدانية و التأكد من أن جميع الأدلة الداعمة الملائمة متوافرة لفريق المراجعين.
2. المشاركة في الإعداد للزيارة و التأكد من أن الجدول الزمني المقترح لها ملائم.
3. إعداد وحضور اللقاء الإفتراضي التجريبي بين المؤسسة و الفريق و الهيئة لمناقشة التفاصيل النهائية و اعتماد جدول الزيارة الزمني قبل الزيارة ب أسبوع على الأقل.
4. التفرغ التام والتواجد أثناء فترة الزيارة بالكامل بجزئيها الإفتراضي و الميداني.
5. متابعة تنفيذ أنشطة الزيارة تبعاً للجدول الزمني المتفق عليه بالتعاون مع منسوبي المؤسسة.
6. إعداد غرفة قاعدة مجهزة بشكل مناسب لفريق أثناء الزيارة الميدانية.
7. التنسيق مع الهيئة بشأن إقامة و إنتقالات فريق المراجعة الخارجية.

تأريخ الإصدار	أكتوبر 2023
اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة	
اعتماد عميد الكلية	

قرار مجلس الكلية  
٢٠٢٣/١١/١٣



## مهام لجان الجودة التنفيذية بالأقسام

• عميد الكلية • وحدة ضمان الجودة	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة	جهة المتابعة	الأقسام العلمية	جهة التنفيذ
• أكتوبر 2023	تاريخ الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الإعتماد	سبب الإصدار

### + لجان الجودة بالأقسام:

- لجنة توصيف المقررات و خريطة الامتحان (Blue print).
- لجنة تحليل الورقة الإمتحانية.
- لجنة إعداد تقارير المقرر.
- لجنة إعداد ملف المقرر.
- لجنة إعداد كراسة الأنشطة (LOG BOOK or E. portfolio).
- لجنة متابعة و تحديث الموقع الإلكتروني بالقسم.

### + مهام لجان الجودة بالأقسام:

#### 1. لجنة توصيف المقررات و خريطة الامتحان (Blue Print):

- التوعية بالمعايير الأكademie (NARS 2017- ARS) لأعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة.
- التوعية بالمعايير (CANMED 2015) لأعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة.
- توصيف المقررات و البرنامج لمرحلة البكالوريوس و مراجعتها سنويا و تحديثها إن لزم الأمر.



- توصيف البرامج و المقررات لمرحلة الدراسات العليا و مراجعتها سنويا وتحديثها إن لزم الأمر.
- إعداد خرائط الامتحان لمقررات البكالريوس و الدراسات العليا بناء على الأوزان النسبية لمحتويات المقررات و ساعاتها التدريسية.

## 2. لجنة تحليل الورقة الإمتحانية:

- التوعية لأعضاء هيئة التدريس بمعايير إستيفاء الأوراق الإمتحانية.
- تحليل الورقة الإمتحانية عقب كل امتحان وإرسالها إلى وحدة الجودة موقعة من رئيس القسم وعضو هيئة التدريس الذي قام بالتحليل قبل البدء في أعمال التصحيح.
- مراجعة تقرير وحدة ضمان الجودة عن تحليل الورقة الإمتحانية وعرضه بمجلس القسم.

## 3. لجنة إعداد تقارير المقرر:

- كتابة تقارير المقرر عقب ظهور النتيجة سواء البكالوريوس أو الماجستير والدكتوراة مع الإلتزام بكتابة المعوقات ومقترنات التحسين.
- إعتماد التقرير في مجلس القسم وتسلیم نسخة معتمدة منه لوحدة الجودة.

## 4. لجنة إعداد ملف المقرر:

- إستيفاء محتويات ملف المقرر سنويا لمرحلة البكالوريوس والماجستير والدكتوراة على أن يكون
- إعداد نسختان من كل ملف نسخة بالقسم للمرجعات الداخلية ونسخة تسلم لوحدة الجودة.

## 5. لجنة إعداد كراسة الأنشطة : (LOG BOOK or E. portfolio).

### إعداد كراسة الأنشطة التي تتضمن الآتي:

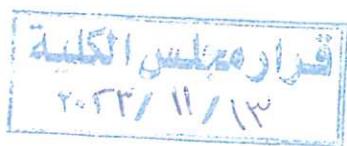
- جميع الأنشطة التدريسية المعلنة للطالب والواجب إلتزامه بها .
- جميع المهارات العملية والإكلينيكية المطلوبة والتي جاءت بتوصيف المقرر لتحقيق مواصفات الخريج او طالب الدراسات العليا المطلوبة .
- متابعة إستيفاء الطالب لكراسة الأنشطة أو البروتوكول .
- التنسيق لجدوال تدريس طلاب البكالريوس وإعداد جداول تدريس طلاب الدراسات العليا .
- التوعية بلائحة الدراسات العليا الجديدة داخل القسم لجميع الأطراف المعنية .



#### 6. لجنة الموقع الإلكتروني:

- حصر شهري لجميع الأنشطة الخاصة بأعضاء هيئة التدريس من أبحاث وحضور مؤتمرات وندوات وورش عمل.
- حصر شهري لجميع أنشطة القسم من مؤتمرات أو ندوات أو ورش عمل تم عرضها بالقسم.
- رفع الجداول التدريسية لطلاب البكالريوس و الدراسات العليا على الموقع الإلكتروني للقسم.
- حصر لعدد الطلاب الدراسات العليا من خارج الجامعة الذين تم تدريبهم بالقسم.
- حصر لكل خدمات المجتمع التي يقدمها القسم .
- رفع هذه الأنشطة على الموقع الإلكتروني للقسم والموجود على موقع الكلية بالتنسيق مع وحدة التعليم الإلكتروني بالكلية.

أكتوبر 2023	تاريخ الإصدار
	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
	اعتماد عميد الكلية





## آلية عمل وحدة القياس والتقويم

• عميد الكلية	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة وحدة القياس والتقويم	جهة الإصدار
• وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب • وكيل الكلية للدراسات و البحث العلمي • وحدة ضمان الجودة • وحدة القياس والتقويم	جهة المتابعة	وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب وكيل الكلية للدراسات العليا و البحث العلمي وحدة ضمان الجودة وحدة القياس والتقويم	جهة التنفيذ
• يناير 2024	تاريخ الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد	سبب الإصدار

### الآلية:

- = تسلم الوحدة كافة الإمتحانات الخاصة بالفصل الدراسي، من سيادة وكيلي الكلية لشئون التعليم والطلاب والدراسات العليا، مرفقاً بتحليل أسئلة الإختيار من متعدد ونتائج الطلاب وذلك بعد إعلان نتائج الفصل الدراسي ليتسنى لها إعداد التقارير عن الإمتحانات وتحليل نتائج الطلاب.
- = بعد الإنتهاء من التقارير المختلفة ببرنامج البكالوريوس وبرامج الدراسات العليا ترفع التقارير لوكيلي الكلية لشئون التعليم والطلاب والدراسات العليا مرفقاً بخطة التحسين التي تقتربها الوحدة كما تسلم نسخة لوحدة الجودة بالكلية.
- = يتوالى السيد أ.د. وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب مخاطبة السادة رؤساء الأقسام العلمية وإدارة البرنامج الأساسي و إرفاق نسخة من التقرير المعتمد من وحدة القياس والتقويم مع خطة التحسين وذلك للمناقشة والتتنفيذ (في مرحلة البكالوريوس).



يتولى السيد أ.د وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا مخاطبة المسادة رؤساء الأقسام العلمية و

إرفاق نسخة من التقرير المعتمد من وحدة القياس والتقويم مع خطة التحسين وذلك للمناقشة

والتنفيذ (في مرحلة الدراسات العليا).

ترفع الوحدة تقريراً مجملًا للأستاذ الدكتور عميد الكلية ورئيس مجلس إدارة الوحدة عن إمتحانات

الفصل الدراسي المنقضي.

تاريخ الإصدار	يناير 2024
اعتماد مدير وحدة القياس والتقويم	أ.د/أمنية سمير
اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة	أ.م.د/ هند حمدى راشد الفلا
اعتماد وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب	أ.د/بسمة أسامة شومان
اعتماد وكيل الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي	أ.د/ ناصر أبوالسعد
اعتماد عميد الكلية	أ.د/ أشرف ممدوح شومنة



**آليات ومعايير  
وسياسات قطاع  
شئون التعليم  
والطلاب**



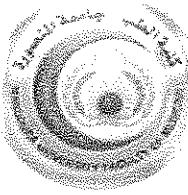
## السياسات و الإجراءات الخاصة بتطبيق إستراتيجية الإستبيانات بالمؤسسة- البرنامج الأساسي

• وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة إدارة البرنامج الأساسي	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة	جهة المتابعة	وحدة ضمان الجودة إدارة البرنامج الأساسي	جهة التنفيذ
• أكتوبر 2023	تاريخ الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الإعتماد .	سبب الإصدار

### أولاً: السياسات:

تلتزم وحدة ضمان الجودة وإدارة البرنامج التعليمي بال التالي:

1. تصميم الإستبيانات و توزيعها على الفئات المختلفة و التي تسهم في تطوير العملية التعليمية حيث توفر الإستبيانات إطار لتقدير الممارسات المؤسسية الأكثر أهمية في قياس الفاعلية التعليمية.
2. مساعدة الأقسام العلمية في وضع خطط تحسين بناء على نتائج الإستبيانات المختلفة مع رفع تقرير إلى وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب.
3. متابعة خطط التحسين وفقا للإجراءات التي تم إتخاذها بناء على نتائج الإستبيانات.
4. تكون المشاركة في الإستبيانات تطوعية و اختيارية دائمًا.



## **ثانياً: الإجراءات:**

1. تقوم وحدة ضمان الجودة وإدارة البرنامج التعليمي بعمل الاستبيانات للفئات المختلفة و مراجعتها علمياً بما يتوافق مع نواتج التعلم المستهدفة للبرنامج و ذلك للإستفادة من النتائج.
2. تقوم وحدة ضمان الجودة بتوزيع الإستبيانات المختلفة على الفئات المختلفة تبعاً لجدول زمني معروف.
3. تلتزم الأقسام العلمية وإدارة البرنامج بتوزيع الإستبيانات على أكبر قدر من الطلاب داخل الأقسام العلمية.
4. ترسل وحدة ضمان الجودة نتائج الإستبيانات المختلفة و تحليلها إلى إدارة البرنامج لإدراج النتائج و نسب الرضا في تقارير المقررات و في وضع خطط التحسين.
5. تلتزم وحدة ضمان الجودة بعمل تغذية راجعة للأقسام العلمية عن نتائج الإستبيانات كلاً فيما يخصه مع رفع تقرير لوكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب و الذى يخاطب بدوره الأقسام للإضطلاع على التقرير و عمل خطط التحسين.
6. تلتزم الأقسام بعمل تغذية راجعة للطلاب و المحاضرين عن نتائج الإستبيانات كلاً فيما يخصه.
7. يقوم وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب بعمل عرض لنتائج و تحليل الإستبيانات على لجنة شئون التعليم و الطلاب لاستعراض نقاط الضعف و إيجاد خطط تحسين و حلول لها و لمعرفة نقاط القوة للحفاظ عليها و تقويتها.
8. تلتزم وحدة ضمان الجودة وإدارة البرنامج بمساعدة الأقسام في صياغة خطط التحسين بناءً على قرارات اللجنة واعتمادها في مجالس الأقسام كلاً فيما يخصه العلم والإعتماد وإرسال الخطة للجهات المعنية للتنفيذ.
9. تلتزم الأقسام والجهات المعنية بتنفيذ خطط التحسين ويشرف على التنفيذ رؤساء الأقسام المعنيين و منسقو الجودة بالأقسام و وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب.
10. تلتزم وحدة ضمان الجودة وإدارة البرنامج بمتتابعة أثر التحسين بعد تنفيذ الخطة للوقوف على مدى فاعليّة الخطة ومردود الأثر.
11. في نهاية العام الدراسي تقوم وحدة ضمان الجودة وإدارة البرنامج بتقديم تقرير للجنة شئون التعليم و الطلاب عن مدى التطور الذي تم إنجازه بناءً على نتائج الإستبيانات.
12. يلتزم وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب بالتعاون مع وحدة الدعم الطلابي بإعلام الطلاب بالخطوات التحسينية التي يتم اتخاذها بناءً على نتائج الإستبيانات المعنية.



تأريخ الإصدار	أكتوبر 2023
اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة	عنه أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا
اعتماد مدير البرنامج الأساسى	أ.د/ ناجي عبد الهادى محمد سيد احمد
اعتماد وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	أ.د/ بسمة أسامة شومان
اعتماد عميد الكلية	أ.د/ أشرف ممدوح شومنة

قرار هيئة الاعتماد الأكاديمى  
٢٠٢٣/١١/٢٣



## آليات التعامل مع الطلاب المتعثرين والمتفوقين والموهوبين

• عميد الكلية • وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة • وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	جهة المتابعة	• وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب • إدارة البرامج التعليميين الأساسي و مانشستر • وحدة الدعم الطلابي	جهة التنفيذ
• تاريخ الإصدار نوفمبر 2023	تاريـخ الإـصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الإعتماد	سبـب الإـصدار

### الآلية:

#### أولاً : بالنسبة للطلاب المتعثرين:

الطالب المتعثر: هو الطالب الذي يواجهه صعوبات أو مشكلات في العملية التعليمية على المستوى الأكاديمي (مثل الطالب الذي رسب في مقرر واحد أو أكثر، والطالب الذي يحصل على إنذار أكاديمي نتيجة تدهور أداء الأكاديمي وإنخفاض GPA) حيث يتم وضعه تحت المراقبة الأكademie من قبل الموجهين الأكاديميين.

التصر الأكاديمي: يعتبر الطالب متصر علمياً عند حصوله على تقدير ضعيف في أحد المقررات أو أكثر أثناء الفصل الدراسي أو عند نهايته.



الـ**الـمراقبة الأكاديمية**: حالة أكاديمية يتم فيها مراقبة الطالب الذي لوحظ رسوبيه المتكرر أو الطالب الذي حصل على معدل تراكمي أقل من 2 بعد إنتهاء العام الدراسي كاملاً وتنتمي المراقبة الأكاديمية لمدة عام دراسي بموافقة عميد الكلية وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب.

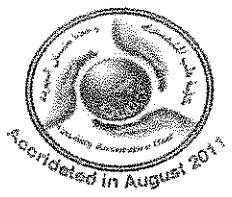
#### إجراءات الكشف عن الطلاب المتعثرين:

##### أولاً: اكتشاف الطلاب المتعثرين في بداية الدراسة من خلال:

- ✓ يتم التعرف على الطالب المتعثر من خلال مراجعة الموجه الأكاديمي لنتائج الفصل الدراسي السابق وقبل بداية الدراسة.
- ✓ عمل استبيان عن أسباب التعثر وعمل لقاءات دورية من قبل إدارة الكلية مع الطلاب المتعثرين لمعرفة أسباب التعثر ومحاولة التغلب على هذه الأسباب.
- ✓ كتابة تقرير عن المشكلات التي أدت إلى التعثر وكيفية حلها.
- ✓ رفع التقرير إلى لجنة رعاية ومتابعة الطلاب المتعثرين بالكلية للدعم والمساعدة.

##### ثانياً: اكتشاف الطلاب المتعثرين أثناء العام الدراسي من خلال:

- ✓ مراجعة نتائج اختبارات التقييم المستمر والدرجات الخاصة بالأنشطة الفصلية لمتابعة الطلاب المتعثرين والوقوف على أسباب التعثر ويتم عرض هذه الأسباب على لجنة رعاية ومتابعة الطلاب المتعثرين لحل مشكلاتهم حتى يرتفع مستوى الطالب الدراسي.
- ✓ متابعة نسبة حضور وغياب الطلاب حتى يمكن عمل تقييم جزئي لمستوى الطالب ومدى انضباطه والتزامه حيث أن الغياب عامل مؤثر في مقدار تحصيل الطالب.
- ✓ رصد الموجه الأكاديمي لدرجات الطلاب بامتحانات التقييم المستمر وكذلك درجات الأنشطة الفصلية.
- ✓ عمل خطة خاصة ومراجعة للطلاب المتعثرين دراسياً لمسيرة زملائهم في الدراسة النظرية والعملية.
- ✓ يقوم الموجه الأكاديمي بعد مقابلة الشخصية للطالب برفع تقرير للموجه الأكاديمي العام (والذي يرفع بدوره لمدير البرنامج) عن حالة الطالب المتعثر ويحدد الإجراءات



اللازمة (خطة) لتحسين حالته ورفع محل إنجازه ثم يتابع مدى التحسن في مستوى الطالب العلمي .

✓ الاستعانة بالسادة أعضاء هيئة التدريس ومن لهم قدرات تواصل لحل مشكلات الطلاب مع الاستعانة بأولياء الأمور في كل خطوة.

**ثالثاً: عند نهاية العام الدراسي من خلال:**

- ✓ متابعة نتائج الامتحانات ومدى التحسن في مستوى الطالب
- ✓ يقدم الموجه الأكاديمي تقرير شامل عن مدى إنجازات الطلاب المتغربين.
- ✓ عمل إستبيان الطلاب عن مدى رضاهما عن لجنة رعاية الطلاب المتغربين وعن الموجهين الأكاديميين لقياس فاعلية الدعم والإرشاد الطلابي.

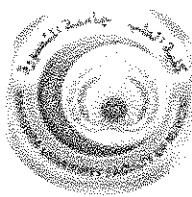
**\* آليات التعامل مع الطلاب المتغربين:**

1. تشكيل لجنة لرعاية ومتابعة الطلاب المتغربين بالكلية على النحو التالي:

- أ.د/ بسمة شومان وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب (رئيسا).
- أ.د/ ناجي عبد الهادي أستاذ الكلية ومدير البرنامج التعليمي (عضووا)
- أ.م.د/ دعاء مسلاط أستاذ مساعد الميكروبيولوجيا ونائب مدير البرنامج (عضووا)
- أ.د/ ايمن عمر خشبة أستاذ الصحة العامة ومنسق التوجيه العام (عضووا)
- د/ رشا مختار مدرس الميكروبيولوجيا ومنسق التوجيه للمستوى الأول (عضووا)
- د علياء الصاوي مدرس الطفيليات ومنسق التوجيه للمستوى الثاني (عضووا)

2. تفعيل دور الموجه الأكاديمي بعمل لقاءات دورية مع الموجهين الأكاديميين .

3. عمل لقاءات دورية للطلاب وأولياء الأمور لتعريفهم بحجم المشكلة و مناقشتهم في المور المطلوب منهم لتحسين حالة ابنائهم للطلب على التأخر (التغتر) الدراسي.



#### ﴿ اليات لحل مشكلات الطلاب المتعثرين: ﴾

##### ﴿ التعلم الظاهري: ﴾

- ✓ عمل لقاءات مع الطلاب المتعثرين خلال الساعات المكتبة المعلنة بالقسم لمناقشتهم في مشاكلهم العلمية.
- ✓ مراجعة المحاضرات للطلاب المتعثرين عن طريق عضو هيئة التدريس المختص باستخدام طرق سهلة ومبسطة للعرض.
- ✓ زيادة عدد ساعات المراجعة العلمية للطلاب وأيضاً زيادة عدد ساعات التدريب العملي.
- ✓ عمل مجموعات تقوية للطلاب المتعثرين في المقررات الدراسية المختلفة.
- ✓ تطبيق Peer teaching عن طريق الإستعانة بالطلاب المتفوقين في شرح المقررات الدراسية لزملائهم من المتعثرين.

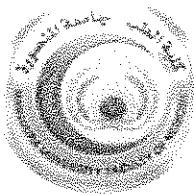
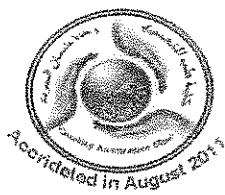
##### ﴿ التعلم الاجتماعي أو النفسي: ﴾

- ✓ مشاركة أولياء الأمور في حل مشكلات ابنائهم
- ✓ الدعم النفسي للطلاب من خلال أعضاء هيئة التدريس بقسم الطب النفسي ومساعدة الطلاب على التعامل مع هذه المشكلات والتغلب عليها.

#### ﴿ ثانياً : بالنسبة للطلاب المتفوقين: ﴾

##### ﴿ تحديد الطلاب المتفوقين عن طريق: ﴾

- ﴿ مراجعة الدرجات و تحديد الطلاب المتفوقين و ذوي المعدلات المرتفعة بالرجوع الى وكيل الكلية لشئون الطلاب
- ﴿ متابعة أي تقارير من الموجهين الأكاديميين عن الطلاب المتفوقين.
- ﴿ حصر الطلاب الموهوبين و المتميزين بالأنشطة غير أكademie من خلال إدارةرعاية الشباب بالكلية.
- ﴿ تشجيع المتفوقين أكاديمياً والمتفوقين في الأنشطة المختلفة (رياضية، ثقافية، فنية و غيرها) :
- ﴿ تكريم الأوائل ومنهم شهادات تقدير ورفع صورهم و أسمائهم بلوحة الشرف تكريماً لهم.



- منح الطلاب المتفوقين الأولوية في حضور الدورات التدريبية الخاصة بالطلاب وأيضاً الإشتراك في الرحلات العلمية والقوافل الطبية.
  - ترشيح الطلاب المتفوقين للمشاركة في المؤتمرات العلمية و الانضمام لفرق الأبحاث الطلابية.
  - ترشيح الطلاب المتفوقين للسفر للتدريب من خلال برامج التبادل الطلابي بالجمعية العلمية و برنامج المنصورة ماشيسنر.
- 
- الاستعانة بما لدى الطلاب المتفوقين من كفاءات و قدرات عالية في مجالات مختلفة:
  - استقبال الطلاب المستجدين خلال الأسبوع التمهيدي عند بدء الدراسة.
  - معاونة الطلاب المتعثرين في فهم وتحصيل المقررات العلمية المختلفة.
  - المعاونة في تنظيم المؤتمرات واللقاءات العلمية للأقسام.

### ▷ **ثالثاً: بالنسبة للطلاب الموهوبين:**

- **الطالب الموهوب أو المبدع :** هو الطالب الذي يتمتع بقدرات ذهنية فائقة أو أداء متميز يفوق أقرانه في أحد الأنشطة أو المجالات التي تدعمها الكلية أو الجامعة من نشطة رياضية، ثقافية، فنية، وغيرها.
- **كيفية تحديد الطلاب الموهوبين:**
- يقوم مسئولو رعاية الشباب في بداية كل عام دراسي بإعداد خطة سنوية للأنشطة المتنوعة في ضوء خطة الجامعة وتشمل هذه الخطة الأنشطة الثقافية والرياضية والإجتماعية التي ستقام خلال العام الدراسي وتوفيقاتها ويتم الإعلان عنها للطلاب خلال أول أسبوع دراسي وحيث الطلاب على المشاركة فيها.
- يقوم مسئولو رعاية الشباب - من خلال متابعة الأنشطة - بإكتشاف الموهوبين والمبدعين في مختلف النواحي وإبلاغ أسماءهم إلى إدارة رعاية الشباب ومن ثم إلى مكتب وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب.
- تحدد إدارة رعاية الشباب وبالتنسيق مع وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب قيمة ونوع الجوازات التي تمنح للطلاب الموهوبين والمبدعين.



- يتم تكريم الطلاب الموهوبين والمبدعين من خلال مجالس الكلية.
- يتم إعلان أسماء المبدعين منهم على موقع الكلية.

نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار
 ع/د أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
 أ.د/ بسمة أسامة شومان	اعتماد وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب
 أ.د/ أشرف ممدوح شومة	اعتماد عميد الكلية

قرار مجلس الكلية  
٢٠٢٢/١٢/١٣

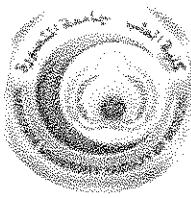


## آليات التدريب الميداني وتنفيذها و الإشراف عليه

• وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة وكيل لشئون التعليم والطلاب	جهة المتابعة	إدارة البرنامج الأساسي	جهة التنفيذ
• نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد	سبب الإصدار

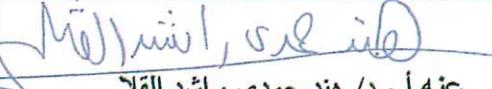
### الآلية:

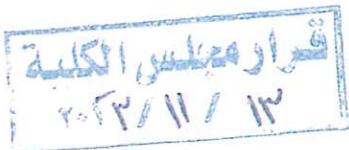
- »  **خلال الفصل الدراسي السادس:** يتم التدريب الميداني بالتعاون مع وزارة الصحة حيث يقوم الطلاب بزيارة أحد مراكز الرعاية الصحية الأولية وزيارة محطة تنقية المياه المركزية لمدينة المنصورة للتعرف على خطوات تنقية المياه وحماية جودتها.
- »  **خلال الفصل الدراسي التاسع:** يتم التدريب الميداني من خلال زيارة وحدات طب الأسرة ودور المسنين و التعرف على خدمات طب الأسرة ورعاية الأمومة والطفولة والخدمات الوقائية والعلاجية المقدمة للفئات الأكثر عرضة للمرض والوقوف على تطبيق المبادرات الرئيسية التي تهدف إلى الكشف المبكر عن الأمراض المعدية والساربة وكذلك كيفية علاج الأمراض الأكثر شيوعا.
- » يتم مخاطبة عميد الكلية بأسماء جهات التدريب في بداية العام الدراسي وذلك بعد التواصل مع مسئولي جهات التدريب والحصول على موافقتهم.
- » يرفع العميد الخطاب لإدارة التدريب بوزارة الصحة والتي تراسل جهات التدريب بشكل رسمي لتنفيذ برنامج التدريب.



- يتم تقسيم الطلاب إلى مجموعات ووضع جدول للزيارات موضحاً به أعداد الطلاب وأسماء المشرفين على التدريب من الكلية.
- يشارك في التدريب والشرح للطلاب العاملون بجهات التدريب وتقدم برامج التدريب بمشاركة الجهات المجتمعية التي تسهم في إكساب الطالب المهارات الازمة لتحقيق مواصفات الخريج.
- توفر المؤسسة لتلك البرامج الموارد الملائمة لتضمن جودة التنفيذ وجدية الإشراف عليها، كما تحرص على تقييم فاعليتها وتطويرها. ويتم صرف مكافآت للمشرفين على التدريب الميداني والمدربين من جهات التدريب وذلك من بند الخدمات التعليمية بالكلية.
- توجد آليات مؤقتة لتقدير فاعلية التدريب الميداني للطلاب اعتماداً على مجموعة من المؤشرات النوعية والكمية مثل نسبة غياب الطالب وعدد الطلاب المشاركون فعلياً في أداء إحدى خدمات الرعاية الصحية الأولية ومدى إستكمال الطلاب للتقرير عن التدريب والخدمات التي دربوا عليها (نسبة عشوائية). بالإضافة إلى ذلك، يتم توفير نماذج تقارير عن المدربين متاحة لجهات التدريب.
- يتم كذلك استقصاء رأي الطلاب والمشرفين على التدريب من الكلية لقياس فاعلية التدريب الميداني للطلاب ولتقييم جهات التدريب من حيث ملاءمة المكان للتدريب وتحقيق الاستفادة المرجوة طبقاً لقائمة تحقق.
- يتم مراجعة ومناقشة كافة التقارير والإستبيانات ويتم الاستفادة من النتائج وإدراج ذلك في خطة تطوير التدريب وذلك من خلال مقرر طب المجتمع وطب الأسرة بالفصلين السادس والتاسع على التوالي.
- يتم الأخذ بنتائج التدريب الميداني في عملية تقويم الطلاب حيث يخصص درجات خاصة به بمقرر طب المجتمع في الفصل الدراسي السادس وفي مقرر طب الأسرة بالفصل الدراسي التاسع اعتباراً من العام الدراسي 2022-2023.



نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار
 عن أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
 أ.د/ بسمة أسامة شومان	اعتماد وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب
 أ.د/ أشرف ممدوح شومان	اعتماد عميد الكلية





## آليات الدعم الطلابي

جهة الإصدار	وحدة ضمان الجودة	جهة الإشراف	عميد الكلية ووكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب
جهة التنفيذ	• وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب • إدارة البرنامجين التعلميين الأساسي و مانشستر • وحدة الدعم الطلابي	جهة المتابعة	وحدة ضمان الجودة وكيل لشئون التعليم والطلاب
سبب الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد لتوسيع برامج الكلية والمقررات	تاريخ الإصدار	نوفمبر 2023

### الآلية:

► يتمثل هذا النظام بتوفير العديد من الخدمات الطلابية والتي يكفلها قانون تنظيم الجامعات. وتتوفر جامعة المنصورة لطلابها العديد من تلك الخدمات.

► الدعم الأكاديمي: من خلال المرشد الأكاديمي للطالب بالكلية والذي يقدم أيضا الدعم الأكاديمي للطلاب المتعثرين أكاديميا ومن خلال إدارة البرنامجين الأساسي و مانشستر و أعضاء هيئة التدريس بالكلية.

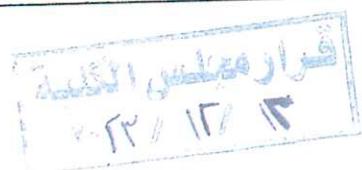
► الدعم الاجتماعي: يهدف إلى تقديم الدعم الاجتماعي للطلاب من الرعاية الاجتماعية للطلاب والعمل على حل المشكلات التي تواجههم وتحول بينهم وبين الإستمرار في دراستهم بسبب ظروفهم المادية و ذلك من خلال صندوق التكافل الاجتماعي للطلاب بالكلية و كذلك جمعية رعاية طلاب طب المنصورة.

► دعم المواهب: من خلال تنظيم الأنشطة والفعاليات والمسابقات الفنية و الرياضية و الثقافية وتحفيز الطلاب علي المشاركة بها.



- **الدعم النفسي:** من خلال البريد الإلكتروني ([m.complaint@mans.edu.eg](mailto:m.complaint@mans.edu.eg)) يتقدم الطالب المح الحاج إلى الدعم النفسي حيث يتوافر له إستشارة نفسية مع أحد أعضاء هيئة التدريس بقسم الطب النفسي مع الحفاظ على السرية التامة. و كذلك من خلال المرشد الأكاديمي أو وحدة الوافدين التي تساعد الطالب في التقدم للحصول على الدعم النفسي. وكذلك من خلال محاضرات لدعم الطلاب نفسياً منذ الأسبوع التمهيدي الأول للطلاب المستجدين الملتحقين بالكلية.
- **مكتبة الطالب:** توجد بالكلية مكتبة للطالب تضم المراجع العلمية التي يحتاجها الطالب في مجال تخصصه كما توجد أيضاً مكتبة رقمية لتوفير مصادر التعلم الإلكترونية من خلال وحدة التعليم الإلكتروني بكلية بالإضافة إلى المكتبة المركزية الخاصة بالجامعة.
- **الخدمة الطبية:** توفر الجامعة الرعاية الصحية لطلابها من خلال الإدارة الطبية ومستشفي الاعياد والمستشفيات الجامعية بتخصصاتها المختلفة (التابعة للجامعة).
- **المدن الجامعية:** توفر الجامعة السكن الجامعي (بمستوياته المختلفة) لطلاب الجامعة والأولوية تكون للطلاب الحاصلين على تقديرات مرتفعة.

نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار
 عنـهـ أـمـدـ / هـنـدـ حـمـدـ رـاشـدـ الـقـلـاـ	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
 أـدـ / بـسـمـةـ شـوـمـانـ	اعتماد وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب
 أـدـ / أـشـرـفـ مـمـدوـحـ شـوـمـةـ	اعتماد عميد الكلية





## آلية التأكيد من عدالة نظام الامتحانات

• عميد الكلية وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	جهة المتابعة	• وكليل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	جهة التنفيذ
• أكتوبر 2023	تاريخ الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد	سبب الإصدار

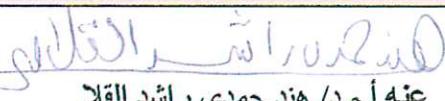
### الآلية:

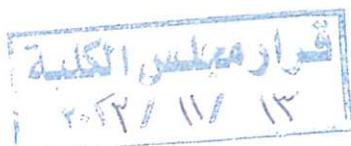
1. تضمين توصيفات البرامج الدراسية و خرائط الامتحان واللوائح المنظمة لإستراتيجيات متنوعة من التقويم لضمان عدالة تقويم الطلاب.
2. إعتماد إستراتيجيات التقويم الشامل على مستوى الفصل الدراسي.
3. حفظ أوراق إمتحانات الطالب التحريرية أو العملية لمدة لا تقل عن 5 سنوات داخل الكلية.
4. الإحتفاظ بالأنشطة والأعمال الفصلية التي قدمها الطالب حتى إعلان النتائج وإنتهاء فترة التظلمات.
5. ضمان سرية بيانات الطالب في الإمتحانات النهائية.
6. عمل تحليل إحصائي لنتائج الامتحانات و عقد لجان ممتحنين لبحثها طبقاً لقرار مجلس الجامعة و ذلك قبل إعلان النتائج و اتخاذ إجراء تصحيحي.



7. ضمان عدم تضارب المصالح بتقديم اعتذارات من أعضاء هيئة التدريس عن المشاركة في أعمال الإمتحانات و في أعمال الكنتربولات حال وجود أقرباء لهم للزوج أو الزوجة حتى الدرجة الرابعة في نفس سنة مقرراتهم الدراسية.

8. عدم إجراء أي تعديل في نتائج الطلاب بعد إعتمادها من الجامعة إلا بعد اتخاذ الإجراءات الرسمية.

تأريخ الإصدار	أكتوبر 2023
اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة	 عنه أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا
اعتماد وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	 أ.د/ بسمة أسامة شومان
اعتماد عميد الكلية	 أ.د/ أشرف ممدوح شومة





## آلية التعامل مع الكتاب الجامعي

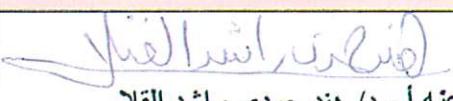
• وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	جهة المتابعة	وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	جهة التنفيذ
• أكتوبر 2023	تاريخ الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد	سبب الإصدار

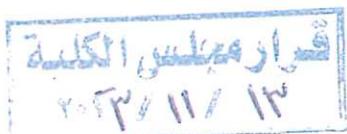
### الآلية حال عدم توفر كتاب جامعي:

- العمل على إستبدال الكتاب الجامعي بالمراجع العلمية الحديثة.
- تحفيز الطلاب على استخدام مصادر التعلم الذاتي.
- العمل على استخدام قواعد البيانات العالمية لمواكبة التطور السريع في البحث العلمي.
- العمل على إصدار كتب مرجعية للأقسام العلمية المختلفة.
- تشجيع الطلاب على الإطلاع.
- العمل على إستبدال الكتاب الجامعي بكتاب إلكتروني و مراجع علمية مختلفة.
- توفير آليات مرنة تسمح للطلاب بالنسخ و التصوير دون تحميله أعباء إضافية.
- تدريب الطلاب على التعامل مع المكتبات الرقمية و البحث عن المراجع العلمية.
- تجهيز المكتبات بشكل يتسع لجميع الطلاب.



- توفير المراجع والكتب والمواد التعليمية اللازمة للعملية التعليمية بمكتبة الكلية.
- توفير أجهزة كمبيوتر متصلة بالإنترنت وتكون متحدة للطلاب لعمل بحث إلكتروني على المصادر والمراجع العلمية وذلك بمكتبة الكلية.

تأريخ الإصدار	أكتوبر 2023
اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة	 عنه أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا
اعتماد وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	 أ.د/ بسمة أسامة شومان
اعتماد عميد الكلية	 أ.د/ أشرف ممدوح شومة





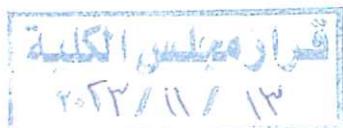
## آلية التعامل مع الكثافة العددية للطلاب

• وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة إدارة البرنامج الأساسي	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة وكيل لشئون التعليم و الطلاب	جهة المتابعة	إدارة البرنامج الأساسي	جهة التنفيذ
• أكتوبر 2023	تاريخ الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الإعتماد	سبب الإصدار

### الآلية:

1. التدريس في مجموعات صغيرة.
2. مد فترة العمل بالكلية في اليوم الواحد لاستيعاب زيادة عدد المجموعات التدريسية الصغيرة.
3. محاضرات و دروس علمية في مجموعات تبادلية.
4. تسجيلات صوتية و فيديوهات للمحاضرات ورفعها للطلاب على المنصة التعليمية.
5. إعتماد سياسة التعليم الهجين و التحول الرقمي كوسيلة أساسية في العملية التعليمية.

أكتوبر 2023	تاريخ الإصدار
	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا	اعتماد وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب
أ.د/ بسمة أسامة شومان	اعتماد عميد الكلية
أ.د/ أشرف ممدوح شومة	





## آلية التعامل مع ضعف حضور الطلاب

• إدارة البرنامج الأساسي • وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب • عميد الكلية	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة • وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	جهة المتابعة	إدارة البرنامج الأساسي	جهة التنفيذ
• نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الإعتماد	سبب الإصدار

### الآلية:

1. إتباع الكلية لآليات قانونية لحضور الطالب للمحاضرات العلمية بنسبة لا تقل عن 75% من الساعات المقررة.
2. يتم تسجيل حضور الطالب في المحاضرات العلمية بسجلات مؤثقة بأسماء الطالب.
3. الطلاب الذين يتعدى نسبتهم غيابهم 25% يتم إنذارهم و من لا ينتظم منهم يتم حرمانه من جزء من امتحانات المقرر أو الفصل الدراسي الذي يدرس به.
4. الطلاب المرضى عليهم تقديم طلب لقبول العذر المرضي مرفقاً به الشهادات المؤثقة الرسمية حيث يتم عرض الطالب على اللجنة الطبية وإتخاذ قرار القبول من عدمه بلجنة شئون الطلاب ثم مجلس الكلية.
5. الطلاب الذين يمثلون الكلية في الأنشطة الرياضية أو الثقافية وغيرها يتم رفع غيابهم أيام تمثيلهم للكلية بالنشاط.



6. اعتمد التعليم الهجين بتفعيل التحول الرقمي من خلال أنظمة الجامعة الإلكترونية و رفع العديد من

المواد العلمية و المحاضرات للطلبة علي المنصة الإلكترونية لجامعة المنصورة.

7. التوسع في إنشاء المدرجات و قاعات التدريس و المعامل و المستشفيات و المراكز الطبية و المراكز

التدريبية و قاعات و ساحات الأنشطة الطلابية و غيرها.

نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار
 عنه أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
 أ.د/ ناجي عبد الهادى	اعتماد مدير البرنامج الأساسي
 أ.د/بسمة أسامة شومان	اعتماد وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب
 أ.د/ أشرف ممدوح شومة	اعتماد عميد الكلية



الموافقة



## آلية توصيف البرنامج الأساسي ومقررات الفصول الدراسية

• وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة	جهة المتابعة	• إدارة برنامج الأساسي (2+5) • مدير المراحل الدراسية • منسق الفصول الدراسية	جهة التنفيذ
• نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد لتوصيف برامج الكلية والمقررات	سبب الإصدار

### الخطوات:

+ تلتزم الكلية و إدارة البرنامج بتبني المعايير الأكademie المرجعية القومية (NARS)، ويتم إعداد توصيف البرنامج والفصول الدراسية لتتوافق مع تلك المعايير.

+ تقوم لجنة ضمان الجودة مع مدير البرنامج ورؤساء المراحل ومنسقي الفصول الدراسية وقسم التعليم الطبي بصياغة الجدارات التي يحققها البرنامج ومخرجات التعلم المستهدفة، إعداد خريطة المنهج (Curriculum map)، إعداد مصفوفة البرنامج للتعرف على مدى توافق الفصول الدراسية مع الجدارات المختلفة.

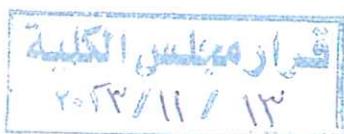


- + تقوم لجنة تطوير البرامج و المقررات (وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب و إدارة البرنامج الأساسي 2+5 و قسم التعليم الطبي و منسق الفصول الدراسية و مدير المراحل الدراسية) بالتعاون مع منسقي الأقسام العلمية بإعداد توصيف الفصول الدراسية المختلفة (متضمناً الجدارات التي يلزم تحقيقها خلال الفصل الدراسي ومخرجات التعلم المستهدفة وطرق التدريس والتقويم) ومصفوفة المقرر وذلك قبل بداية العام الدراسي وذلك مع الإطلاع على نتائج إستبيانات الطلاب والخريجين وأصحاب المصلحة.
- + تقوم وحدة ضمان الجودة بالكلية بمراجعة المقررات للتأكد من توافقها مع البرنامج ومع المعايير الأكademie المرجعية القومية NARS.
- + يتم إعتماد توصيف البرنامج والفصول الدراسية من لجنة تطوير البرنامج و المقررات.
- + يتم إرسال توصيف البرنامج والفصول الدراسية إلى أحد المراجعين الخارجيين لإبداء الرأي للتطوير.
- + يقوم مجلس الكلية باعتماد تقرير المراجعين الخارجيين وإرساله لإدارة البرنامج لعمل التعديلات المناسبة المطلوبة.
- + في بداية العام الدراسي: يقوم منسق كل فصل دراسي بإعداد خريطة الإمتحان (Blueprint).
- + يتم إعلان توصيف الفصول الدراسية وخريطة الإمتحان للطلاب.
- + في نهاية الفصل الدراسي يقوم منسق الفصل الدراسي بتقييم الورقة الامتحانية (Exam paper analysis) ومدى توافقها مع مخرجات التعلم المستهدفة وكتابة تقرير الفصل الدراسي متضمناً تقرير عما تم إنجازه من خطط التحسين للعام السابق وخطط التحسين المقترحة للعام المقبل.
- + تقوم لجنة ضمان الجودة بناءً عليه بكتابة تقرير البرنامج متضمناً تقرير عن خطط التحسين للعام السابق وخطط التحسين المقترحة للعام المقبل، وتكون خطط التحسين بناءً على التغذية الراجعة من الطلاب أو



من أعضاء هيئة التدريس و كذلك من خلال المحوّقات التي تصادف خلال العام الدراسي ومن خلال تقارير المراجعة الخارجية.

نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار
	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
عن أ.م.د / هند حمدى راشد القلا	
	اعتماد مدير البرنامج الأساسى
أ.د/ ناجي عبدالهادى محمد سيد احمد	
	اعتماد وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب
أ.د/ بسمة أسامة شومان	
	اعتماد عميد الكلية
أ.د/ أشرف ممدوح شومة	





## آلية منع تسريب الامتحانات و الغش

جهاز الإصدار	جهاز التنفيذ	وحدة ضمان الجودة	جهة الإشراف	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب
				وكيل الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي
		ادارة البرنامج الأساسي وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب وكيل الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي	جهة المتابعة	وحدة ضمان الجودة وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب وكيل الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي
سبب الإصدار	الآلية:	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد	تاريخ الإصدار	أكتوبر 2023

1. التأكد من عدم وجود صلة قرابة حتى الدرجة الرابعة بين عضو هيئة التدريس المشارك في الامتحانات وبين أي من الطلاب.

2. التأكد من عدم وجود صلة قرابة حتى الدرجة الرابعة بين أي من أعضاء الكنترول والطلاب الممتحنون.

3. التأكيد على تصحيح الأوراق الامتحانية بداخل الكنترول المركزي للكلية وفي الأماكن المخصصة والمجهزة لذلك.

4. التأكيد على عدم وجود أي من الموظفين بالكلية في تشكيل الكنترولات للمرحلة الجامعية الأولى وكنترولات الدراسات العليا وأن يقتصر وجودهم بقاعات الامتحانات.

5. ضمان سرية أعمال الكنترول منذ بدء إستلام أوراق الأسئلة حتى إعلان النتائج بشكل رسمي.

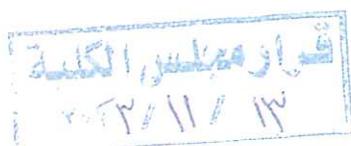


6. حظر دخول أجهزة المحمول أو الساعات الذكية مع الطلاب إلى صالات الامتحان و لا يعرض الطالب نفسه لعقوبة الشروع في الغش.

7. إتخاذ الإجراءات اللازمة و الرادعة للغش في الامتحانات مثل تركيب كاميرات المراقبة بقاعات الامتحانات و وجود عدد كافي من المراقبين بصالات الامتحانات.

8. عمل محضر غش للطالب الذي يمارس الغش و العرض على عميد الكلية أو وكيل شئون التعليم و الطلاب أو وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث العلمي علي حسب نوعية الطالب الذي قام بجريمة الغش للتحويل للشئون القانونية ثم عمل مجلس تأديب وتقرير العقوبة المناسبة.

تأريخ الإصدار	أكتوبر 2023
اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة	عنه أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا
اعتماد مدير البرنامج الأساسى	أ.د/ ناجي عبد الهادى
اعتماد وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	أ.د/ بسمة أسامة شومان
اعتماد وكيل الكلية للدراسات العليا و البحث العلمي	أ.د/ تامر أبو السعد
اعتماد عميد الكلية	أ.د/ أشرف ممدوح شومة





## سياسة التعامل مع ذوي الإعاقة

جهة الإصدار	وحدة ضمان الجودة	جهة المتابعة	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب.
جهة التنفيذ	عميد الكلية وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب منسق الكلية لمركز خدمات جامعة المنصورة للأشخاص ذوي الإعاقة	منسق الكلية لمركز خدمات جامعة المنصورة للأشخاص ذوي الإعاقة	منسق الكلية لمركز خدمات جامعة المنصورة للأشخاص ذوي الإعاقة
سبب الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الإعتماد	تاريخ الإصدار	نوفمبر 2023

### الخطوات:

#### • الإتاحة داخل الكلية:

- تخصيص منحدرات عند مدرجات الكلية للتسهيل على الطالب ذوي الإعاقة الحركية.
- تخصيص أماكن محددة داخل الكلية لركن سيارات الأشخاص ذوي الإعاقة.
- تخصيص حمامات مصممة للأشخاص ذوي الإعاقة.

#### • التوعية:

- يتم عقد ندوات للتوعية والتعريف بالإعاقات المختلفة من قبل مدير مركز خدمات جامعة المنصورة للأشخاص ذوي الإعاقة ومنسق الكلية بالمركز.

#### • دعم الطلاب ذوي الإعاقة:

- يتم صرف كراسى متحركة لطلاب ذوى إعاقة وكذلك صرف معينات سمعية و بصرية من الصندوق الخاص بدعم الطلاب ذوى الإعاقة بالجامعة.



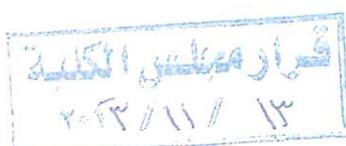
#### • العملية التعليمية للطلاب ذوي الإعاقة:

- طلاب الإعاقة الحركية: يتم مراعاة أن تكون محاضرات أو امتحانات الطالب ذوي الإعاقة الحركية بمدرجات الدور الأرضي بالكلية أو بأماكن يسهل الوصول لها من خلال المصاعد.
- طلاب الإعاقة السمعية أو البصرية: يتم تبليغ المسئول عن التدريس أو المسئول عن الامتحانات من قبل المسئول عن الطالب ذوي الإعاقة أو يتم تبليغ المسئول عن التدريس أو المسئول عن الامتحانات من قبل وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب بتواجد طلاب من ذوى الإعاقة السمعية أو البصرية أثناء المحاضرات أو الامتحانات ليتم مراعاة طبيعة الإعاقة السمعية أو البصرية للطالب ذوي الإعاقة لتكون ملائمة أثناء الشرح أو أثناء الامتحانات.

#### • - تقييم الخدمات المقدمة للطلاب ذوي الإعاقة بالكلية:

- عن طريق إستبيان الكلية لقياس مدى رضا الطالب ذوى الهم عن الخدمات المقدمة من كلية طب المنصورة لهم.

نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار
	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
عن أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا	اعتماد وكيل الكلية لشئون التعليم و
	الطلاب
أ.د/ بسمة أسامة شومان	اعتماد عميد الكلية
أ.د/ أشرف ممدوح شومة	





## معايير اختيار المراجع الخارجي لمرحلة البكالوريوس

وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة قسم التعليم الطبي	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة • وكيل لشئون التعليم و الطلاب	جهة المتابعة	• الأقسام العلمية • لجان المقررات • الدراسية	جهة التنفيذ
لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الإعتماد لتوصيف برامج الكلية و المقررات			سبب الإصدار

### يشترط بالمراجع الخارجي للبرنامج و المقررات أن يكون:

1. عضو هيئة تدريس بإحدى الجامعات المرموقة بنفس التخصص او تخصص مناظر بدرجة أستاذ.
2. أن يكون مراجعا معتمدا بالهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الإعتماد .
3. لديه خبرة في مجال المراجعات الخارجية للمؤسسات و البرامج التعليمية لأكثر من خمس سنوات.
4. يتم ترشيح ثلاثة أسماء من المرجحين بالهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الإعتماد و يتم فحص السيرة الذاتية لهم للإضطلاع عليها و اختيار الأفضل منهم للمراجعة.



أكتوبر 2023 <i>(Handwritten signature)</i>	تاريخ الإصدار
أ.د./ هند محمد حمدى راشد القلا	مدير وحدة ضمان الجودة
<i>(Handwritten signature)</i> أ.د/ بسمة شومن	اعتماد وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب
<i>(Handwritten signature)</i> أ.د/ أشرف شومة	اعتماد عميد الكلية



**آليات ومعايير  
وسياسات قطاع  
الدراسات العليا**



## آلية إستخدام برامج الدراسات العليا الجديدة

- + الإضطلاع على احتياجات سوق العمل .
- + إستخدام القوانين و اللوائح.
- + التغذية الراجعة من مديري المراكز الطبية و المستشفيات الجامعية.
- + الإضطلاع على المستجدات في الجامعات الأخرى.
- + التغذية الراجعة من الأطراف المجتمعية و الخريجين.
- + التوجه للإعتماد المؤسسي.
- + توجهات الدولة لعلاج الأمراض السارية و الغير سارية .

تأريخ الإصدار	أكتوبر 2023
اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة	(هند حمدى راشد) عن أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا
اعتماد عميد الكلية	أ.د/ أشرف ممدوح شومة





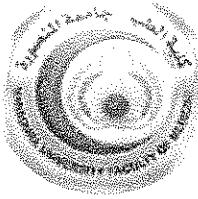
## السياسات و الإجراءات الخاصة بتطبيق إستراتيجية الاستبيانات بالمؤسسة - برامج الدراسات العليا

• وكيل الكلية للدراسات العليا و البحث العلمي • وحدة ضمان الجودة	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة منسق الدراسات العليا بالكلية	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة	جهة المتابعة	وحدة ضمان الجودة منسق الدراسات العليا بالكلية	جهة التنفيذ
• أكتوبر 2023	تاريخ الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الإعتماد .	سبب الإصدار

### أولاً: السياسات:

تلزם وحدة ضمان الجودة وإدارة البرنامج التعليمي بالتالي:

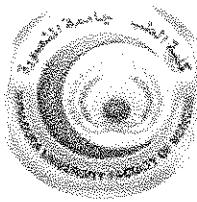
1. تصميم الإستبيانات و توزيعها على الفئات المختلفة و التي تسهم في تطوير العملية التعليمية حيث توفر الإستبيانات إطار لتقدير الممارسات المؤسسية الأكثر أهمية في قياس الفاعلية التعليمية.
2. مساعدة الأقسام العلمية في وضع خطط تحسين بناء على نتيجة الإستبيانات المختلفة مع رفع تقرير إلى وكيل الكلية للدراسات العليا.
3. متابعة خطط التحسين وفقا للإجراءات التي تم إتخاذها بناء على نتائج الإستبيانات.



4. تكون المشاركة في الإستبيانات تطوعية و اختيارية دائماً.

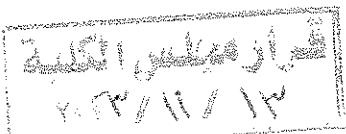
#### **ثانياً: الإجراءات:**

1. تقوم وحدة ضمان الجودة و منسق الدراسات العليا بعمل الإستبيانات للفئات المختلفة و مراجعتها علمياً بما يتوافق مع نواتج التعلم المستهدفة للبرامج الدراسية و ذلك للإستفادة من النتائج.
2. تقوم وحدة ضمان الجودة و منسق الدراسات العليا بتوزيع الإستبيانات المختلفة على الفئات المختلفة تبعاً لجدول زمني معروف.
3. تتلزم الأقسام العلمية و منسق الدراسات العليا بالكلية بتوزيع الإستبيانات على أكبر قدر من طلاب الدراسات العليا داخل الأقسام العلمية و خارجها.
4. ترسل وحدة ضمان الجودة نتائج الإستبيانات المختلفة و تحليلها إلى الأقسام لإدراج النتائج و نسب الرضا في تقارير المقررات و في وضع خطط التحسين.
5. تتلزم وحدة ضمان الجودة و منسق الدراسات العليا بعمل تغذية راجعة للأقسام العلمية عن نتائج الإستبيانات كلّاً فيما يخصه مع رفع تقرير لوكيل الكلية للدراسات العليا و البحث العلمي و الذي يخاطب بدوره الأقسام للإضطلاع على التقرير و عمل خطط التحسين.
6. تتلزم الأقسام بعمل تغذية راجعة للطلاب و المحاضرين عن نتائج الإستبيانات كلّاً فيما يخصه.
7. يقوم وكيل الكلية للدراسات العليا و البحث العلمي بعمل عرض لنتائج و تحليل الإستبيانات على لجنة الدراسات العليا لاستعراض نقاط الضعف و إيجاد خطط تحسين و حلول لها و لتعزيز نقاط القوة للحفاظ عليها و تقويتها.
8. تتلزم وحدة ضمان الجودة و منسق الدراسات العليا بالكلية بمساعدة الأقسام في صياغة خطط التحسين بناءً على قرارات اللجنة و إعتمادها في مجالس الأقسام كلّاً فيما يخصه للعلم والإعتماد و إرسال الخطة للجهات المعنية للتنفيذ.
9. تتلزم الأقسام و الجهات المعنية بتنفيذ خطط التحسين و يشرف على التنفيذ رؤساء الأقسام المعنيين و منسقي الجودة بالأقسام و وكيل الكلية للدراسات العليا و البحث العلمي.
10. تتلزم وحدة ضمان الجودة و منسقي الجودة بالأقسام و منسق الدراسات العليا بالكلية بمتتابعة أثر التحسين بعد تنفيذ الخطة الوقوف على مدى فاعلية الخطة و مردود الأثر.



11. في نهاية العام الدراسي تقوم وحدة ضمان الجودة و منسق الدراسات العليا بالكلية بتقديم تقرير الجنة الدراسات العليا و البحث العلمي عن مدى التطور الذي تم إنجازه بناءاً على نتائج الإستبيانات.
12. يلتزم وكيل الكلية للدراسات العليا بالتعاون مع منسق الدراسات العليا بالكلية بإعلام الطلاب بالخطوات التحسينية التي يتم اتخاذها بناءاً على نتائج الإستبيانات المعنية.

تأريخ الإصدار	أكتوبر 2023
اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة	عنه أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا
اعتماد وكيل الكلية للدراسات العليا و البحث العلمي	أ.د/ تامر أبو السعد
اعتماد عميد الكلية	أ.د/ أشرف ممدوح شومنة





## آلية استقراء متطلبات سوق العمل لتحديث وتطوير برامج دراسات عليا

- + إنشاء لجان بكل قسم لتطوير البرنامج وبحث إمكانية تطويره.
- + عرض البرنامج على محكمين مختصين لإبداء الرأي واللاحظات على البرنامج والرد على الملاحظات.
- + الإضطلاع على المستجدات في الجامعات الأخرى.
- + التغذية الراجعة من مديرى المراكز الطبية و المستشفيات الجامعية.
- + التغذية الراجعة من الأطراف المجتمعية و الخريجين.
- + توجيهات الدولة لعلاج الأمراض السارية و الغير سارية.

تأريخ الإصدار	اكتوبر 2023
اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة	الدالة راشد هند حمدى أم.د/ عنه
اعتماد وكيل الكلية للدراسات العليا و البحث العلمي	السد أبو تامر أ.د/
اعتماد عميد الكلية	شومه ممدوح أشرف أ.د/





## آلية التظلمات من الإمتحانات الإلكترونية

### للدراسات العليا

• وكيل الكلية للدراسات العليا و البحث العلمي • منسق الكلية للدراسات العليا	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة • وكيل الكلية للدراسات العليا و البحث العلمي	جهة المتابعة	• وكيل الكلية للدراسات العليا • منسق الكلية للدراسات العليا • لجنة الممتحنين.	جهة التنفيذ
• أكتوبر 2023	تاريخ الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الإعتماد لتوصيف برامج الكلية و المقررات	سبب الإصدار

### الآلية:

1. يوجد نموذج لشكاوي من الإمتحانات الإلكترونية يتم تعريف الطالب به قبل البدء في الإمتحانات ويكون متوفراً في قاعة الإمتحان لمنه فور الإنتهاء من الوقت المحدد في حالة وجود شكوى من أسئلة أي إمتحان.
2. كما يقوم المشرفون علي الإمتحان بتصوير السؤال محل الشكوى من شاشة الجهاز.
3. يقوم الأستاذ الدكتور وكيل الكلية للدراسات العليا بمخاطبة مركز تكنولوجيا المعلومات لإرسال نسخة من الإمتحان وإجابات الطالب للنظر في الشكوى.
4. يتم عقد لجنة لبحث هذه الشكاوى برئاسة وكيل الكلية للدراسات العليا و البحث وحضور جميع الأساتذة واضعى الإمتحان محل الشكوى.
5. يتم خلال اللجنة عرض تقرير منسق الدراسات العليا عن الأسئلة التي تقدم الطالب عنها بشكاوى وإجابات الطلاب على كل منها ويتم إتخاذ قرار بشأن منح الطالب درجات الأسئلة حال وجود خطأ في صياغة



السؤال أو عدم وجوده بمخرجات التعليم المقرر أو لوجود خطأ بالإجابة الصحيحة بنموذج الإجابة حيث يتم تعديل الإجابة و إعادة التصحيح لإحتساب الدرجة للطلاب.

أكتوبر 2023	تاريخ الإصدار
عنه أ.م.د/ هند حمدى راشد الفلا	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
أ.د/ تamer أبو السعد	اعتماد وكيل الكلية لدراسات الطبي و البحث الطبي
أ.د/ أشرف ممدوح شومنة	اعتماد عميد الكلية





## آلية التظلمات من نتيجة الامتحانات النظرية للدراسات العليا

• وكيل الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة • وكيل الكلية للدراسات العليا و البحث العلمي	جهة المتابعة	• وكيل الكلية للدراسات العليا • رئيس كنترول درجة الدراسات العليا	جهة التنفيذ
• أكتوبر 2023	تاريخ الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد لتوصيف برامج الكلية و المقررات	سبب الإصدار

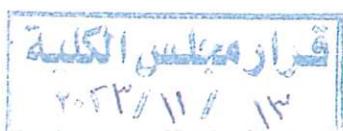
### الآلية:

1. يتم التظلم بعد إعلان النتيجة حيث يتم فتح باب التظلمات و يمتد لمدة أسبوع من تاريخه.
2. يتقدم الطالب بملئ الإستماراة للمقرر الذي يريد التظلم عليه و يقوم بدفع الرسوم للتظلم و تقديم الإيصال مع الإستماراة.
3. يقوم الطالب لوكيل الكلية للدراسات العليا.
4. يتم توجيه الإستماراة لرئيس الكنترول المنوط به للتأكد من تجميع الدرجات الداخلي لورقة المقرر و نقل الدرجات للغلاف الخارجي و التجميع الكلي و التأكد من مقام الدرجة مطابق للائحة و التأكد من درجة العملي و الشفوي و إعادة رصدها.
5. يتم عمل مذكرة لوكيل الكلية من رئيس الكنترول بتصحيح الدرجة لرفعها لسيادة العميد للعرض علي مجلس الكلية.



6. يتم عرض قرار المجلس علي نائب رئيس الجامعة لإتخاذ اللازم و تعديل الدرجة وإعلام رئيس الكترونول  
لإعلان الطالب المتظلم و توقيعه بالعلم تعديل الدرجة على السيستم الإلكتروني و إسترداد الرسوم بعد  
تعديل الدرجة.

تأريخ الإصدار	أكتوبر 2023
اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة	
اعتماد وكيل الكلية للدراسات العليا و البحث العلمي	
اعتماد عميد الكلية	





## آلية متابعة الرسائل العلمية لطلاب الدراسات العليا

جهة الإصدار	وحدة ضمان الجودة	جهة الإشراف	وكيل الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي	منسق الكلية للدراسات العليا
جهة التنفيذ	وكيل الكلية للدراسات العليا و الباحث العلمي منسق الكلية للدراسات العليا المشرفين.	جهة المتابعة	وحدة ضمان الجودة وكيل الكلية للدراسات العليا و الباحث العلمي	وحدة ضمان الجودة ووكيل الكلية للدراسات العليا و المشرفين.
سبب الإصدار	استيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الإعتماد	تاريخ الإصدار	أكتوبر 2023	وكيل الكلية للدراسات العليا و الباحث العلمي منسق الكلية للدراسات العليا المشرفين.

### الأالية:

1. - متابعة تسمية المشرفين على رسائل الماجستير والدكتوراه وفقاً لللائحة يتم تلقائياً دون أن يتقدم الطالب بطلب تسمية مشرفين وذلك عن طريق إعداد كشوف بأسماء الطلاب الذين إجتازوا الفصل الدراسي الأول (ماجستير – دكتوراه) بعد إنتهاء الفصل الدراسي الأول وإرسالها للأقسام العلمية.
2. تقوم لجنة متابعة الرسائل بحصر الطلاب المتاخرين في التسجيل كل 3 أشهر وإرسال نسخة ورقية وإلكترونية من الحصر لوحدة ضمان الجودة.
3. طالب الماجستير الذي يتم تسمية المشرفين له ولا يتواصل مع المشرف خلال 6 أشهر يجب على المشرف تقديم تقرير عن إنقطاعه ويقدم صورة من التقرير إلى لجنة متابعة الرسائل التي ستقوم بمتابعة تسجيل الطالب.



4. الطالب الذي يقدم المشرف تقرير عن إنقطاعه عن التواصل مع المشرفين لمدة 6 أشهر بعد تسليمي المشرفين تقوم اللجنة بإرسال 3 إنذارات له بين كل إنذار والأخر شهر ومع ثالث إنذار يرفع اسم الطالب إلى لجنة الدراسات العليا لأخذ قرار بعد عدم السماح له بمد فترة التسجيل لعام آخر بعد إنتهاء فترة القيد الرسمية (4 أعوام من تاريخ القيد للماجستير و 4 أعوام من تاريخ تسجيل الرسالة للدكتوراه).

5. في حالة تأخر الطالب في التسجيل لمدة أكثر من 6 أشهر بعد تسليمي المشرفين دون أن يتقدم المشرف الرئيسي تقريرا عن إنقطاعه يتم التواصل معه ومع المشرف للتأكد على ضرورة تسجيل الطالب للبروتوكول خلال 3 أشهر وفي حالة ثبوت تباطؤ المشرف عن تسجيل البروتوكول يتم إسناد الإشراف على مشرف آخر طبقا لقواعد الإشراف بالقسم.

6. في حالة الأطباء المتاخرين في التسجيل والذين أفاد عنهم رؤساء الأقسام بأنهم جاري إعدادهم لبروتوكولات الرسائل تقوم اللجنة بمتابعتهم بعد 3 أشهر للتاكيد من تسجيلهم للبروتوكول.

7. في حالة الأطباء الذين مر على تاريخ قيدهم للماجستير أو الدكتوراه عام ونصف أو أكثر (3 فصول دراسية أو أكثر) يتم إنذارهم بضرورة التواصل مع اللجنة لمعرفة سبب التأخر وبعد التواصل يتم إخبارهم بضرورة تسجيل البروتوكول خلال 3 أشهر من تاريخ الإنذار وفي حالة عدم التواصل يكرر الإنذار بعد شهر وبعد شهر آخر وفي حالة عدم تواصل الطالب بعد 3 إنذارات يرفع اسم الطالب إلى لجنة الدراسات العليا لأخذ قرار بعد عدم السماح له بمد فترة التسجيل لعام آخر بعد إنتهاء فترة القيد الرسمية (4 أعوام من تاريخ القيد للماجستير و 4 أعوام من تاريخ تسجيل الرسالة الدكتوراه)

#### 8. بالنسبة للتأخر في مناقشة الرسائل:

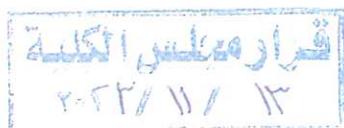
- في حالة الأطباء الذين مر على تاريخ تسجيلهم فترة تساوى ضعف الفترة اللاحقة لإنتهاء الرسالة (سنة في الماجستير وستين في الدكتوراه) يتم مراجعة تقارير المشرفين واستدعاء الطالب لسؤالهم عن



أسباب تأخرهم وبحث الأسباب مع المشرفين واتخاذ القرار المناسب وفقاً لظروف كل حالة تأخر وال موقف من إمتحان الجزء الثاني إذا كان دكتوراً أو ماجستير وما إذا كان الإشراف تم تعديلاً سابقاً أو غيرها من الظروف وتقوم اللجنة بمتابعتهم بعد 6 أشهر.

- في حالة الأطباء المتاخرين في المناقشة والذين أوشك تاريخ قيدهم على الانتهاء (في السنة الأولى للماجستير والثانية للدكتوراه) يتم مخاطبة المشرف الرئيسي والطالب السؤال عن أسباب التأخير وتقوم اللجنة بمتابعتهم كل 3 أشهر.
- تقوم لجنة متابعة الرسائل بإرسال تقارير معتمدة ربع سنوية عن متابعة سير الرسائل العلمية لطلاب الدراسات العليا لوحدة ضمان الجودة وكيل الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي حيث أنهم الجهة المنوطة بمتابعة آلية متابعة الرسائل العلمية لطلاب الدراسات العليا.

تأريخ الإصدار	أكتوبر 2023
اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة	عنه أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا
اعتماد وكيل الكلية للدراسات العليا و البحث العلمي	أ.د/ تamer أبو السعد
اعتماد عميد الكلية	أ.د/ أشرف ممدوح شوامة





## معايير اختيار المراجع الخارجى مرحلة الدراسات العليا

وكيل الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة • قسم التعليم الطبي	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة • وكيل الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي	جهة المتابعة	• الأقسام العلمية • لجان المقررات الدراسية	جهة التنفيذ
		لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد لتوصيف برامج الكلية و المقررات	سبب الإصدار

### يشترط بالمراجع الخارجى للبرنامج و المقررات أن يكون:

1. عضو هيئة تدريس بإحدى الجامعات المرموقة بنفس التخصص او تخصص مناظر بدرجة أستاذ.
2. أن يكون مراجعا معتمدا بالهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الإعتماد و إن تعذر وجود مراجعا بالهيئة من نفس التخصص فيمكن أن يكون أستاذ من كلية معتمدة وقت المراجعة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الإعتماد بنفس التخصص.
3. لديه خبرة في مجال المراجعات الخارجية للمؤسسات و البرامج التعليمية من سنة الى ثلاثة سنوات فأكثر.
4. يتم يتم ترشيح ثلاثة أسماء من المراجعين و يتم فحص السيرة الذاتية لهم للإضطلاع عليها و اختيار الأفضل منهم للمراجعة.



تأريخ الإصدار	2023 أكتوبر
مدير وحدة ضمان الجودة	د/ هند حمدى راشد القلا عنها أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا
إعتماد وكيل الكلية للدراسات العليا و البحث العلمي	أ.د/ تامر أبو السعد
إعتماد عميد الكلية	أ.د/ أشرف شومة



**آليات ومعايير  
وسياسات الوفدين**

**(بكالوريوس -  
دراسات عليا)**



## آلية جذب الطلاب الوافدين لبرنامج البكالوريوس

• عميد الكلية وحدة الوافدين	جهة الإشراف	جهاز ضمان الجودة	جهة الإصدار
• عميد الكلية وحدة الوافدين	جهة المتابعة	• عميد الكلية وحدة الوافدين	جهة التنفيذ
• نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار	• زيادة أعداد الوافدين • مواجهة قلة الموارد المالية بالمؤسسة	سبب الإصدار

### آلية جذب الطلاب الوافدين لبرنامج البكالوريوس بكلية طب المنصورة:

- 1) يقوم عميد الكلية بزيارة مكاتب التمثيل الثقافي للدول العربية والأفريقية الموجودة بمصر قبل بداية العام الدراسي للتعرف بالكلية وسمات التميز بها.
- 2) يتم دعوة المسؤولين المعنيين بالتبادل الطلابي والتمثيل الثقافي بالسفارات العربية والأفريقية لزيارة الكلية وتنظيم محاضرات دعائية لهم.
- 3) يتم طباعة مطويات وملصقات للتعرف بالكلية، سمات التميز الخاصة به وطرق الاتصال.
- 4) يتم الإعلان عن مكانة الكلية وسمات التميز الخاصة بها، وذلك عن طريق موقع الكلية الإلكتروني.
- 5) يتم تحديث الموقع الإلكتروني للكلية باستمرار مع ترجمته باللغة الإنجليزية.
- 6) يتم تسجيل فيديوهات توعوية للتعرف ببرامج الكلية وتحميلها بصورة منتظمة على الموقع الإلكتروني للكلية.
- 7) تنفيذ لقاءات لاستقبال الطلاب الوافدين الجدد لتعريفهم بالكلية وتشجيع الحوار الثقافي بين الجنسيات المختلفة.

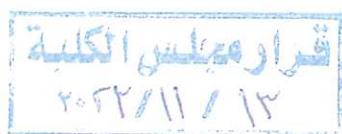


- 8) عقد ملتقى ثقافي بين الطلاب بصفة دورية للتعرف على المشكلات التي تواجههم ومحاولة حلها.
- 9) إعداد برامج ثقافية ورياضية واجتماعية لرعاية الطلاب الوافدين.
- 10) الحرص على قياس وتقييم رضا الطلاب عن الخدمات المقدمة لهم، و ذلك عن طريق استبيانات ترفع لهم على هيئة Google Form ترفع لهم من خلال وحدة الوافدين .
- 11) مخاطبة الملحقات الثقافية للدول المختلفة الموجودة في مصر للتعرف على المشكلات المطلوب تذليلها للطلاب الوافدين ووضعها في عين الاعتبار عند تطوير برامج الكلية.
- 12) تفعيل مبادرة وزارة التعليم العالي "ادرس في مصر" عن طريق الموقع الإلكتروني

<https://admission.study-in-egypt.gov.eg/categories/5f1851aa863d96d579e5ee91>

لتقدمي الطالب الوافدين على منصة " ادرس في مصر" وذلك تنفيذاً لتوجهات الدولة الخاصة بالارتقاء بمنظومة الطالب الوافدين ولتصبح مصر أكبر مركز تعليمي متميز في الشرق الأوسط تحقيقاً لاستراتيجية مصر 2030

نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار
عن هند حمدي راشد القلا 	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
أ.د/ أمانى ممدوح شومة 	اعتماد مدير وحدة الوافدين بالكلية
أ.د/ أشرف ممدوح شومة 	اعتماد عميد الكلية



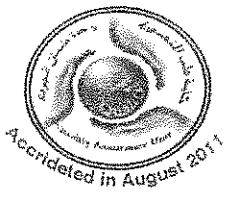


## آلية جذب الطلاب الوافدين لبرامج الدراسات العليا

• عميد الكلية • وكيل الكلية للدراسات العليا • وحدة الوافدين	جهة الإشراف	جامعة المنصورة	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• عميد الكلية • وكيل الكلية للدراسات العليا • وحدة الوافدين	جهة المتابعة	جامعة المنصورة	• عميد الكلية • وكيل الكلية للدراسات العليا • وحدة الوافدين	جهة التنفيذ
• نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار	زيادة أعداد الوافدين مواجهة قلة الموارد المالية بالمؤسسة	• زراعة • طب وجراحة • طب أسنان • طب نفسي	سبب الإصدار

### ٤ آلية جذب الطلاب الوافدين لبرامج الدراسات العليا بكلية الطب - جامعة المنصورة:

- 1) يقوم عميد الكلية وكيل الكلية للدراسات العليا بزيارة مكاتب التمثيل الثقافي للدول العربية والأفريقية الموجودة بمصر قبل بداية العام الدراسي للتعرف بالكلية وسمات التميز لبرامج الدراسات العليا بها.
- 2) يتم دعوة المسؤولين المعنيين بالتمثيل الثقافي بالسفارات العربية والأفريقية لزيارة الكلية وتنظيم محاضرات دعائية لهم.
- 3) يتم طباعة مطويات وملصقات للتعريف بالكلية، ووحدة الوافدين بها وسمات التميز الخاصة ببرامج الدراسات العليا وطرق الاتصال.



4) تفعيل مبادرة وزارة التعليم العالي "ادرس في مصر" عن طريق الموقع الإلكتروني

<https://admission.study-in-egypt.gov.eg/categories/5f1851fc863d960dd7e5ee94>

لتقديم الطلاب الوافدين على منصة "ادرس في مصر" وذلك تنفيذاً لتوجهات الدولة الخاصة بالارتقاء بمنظومة الطلاب الوافدين ولتصبح مصر أكبر مركز تعليمي متميز في الشرق الأوسط تحقيقاً لاستراتيجية

مصر 2030

5) يتم الإعلان عن مكانة الكلية وسمات التميز الخاصة ببرامج الدراسات العليا بها، وذلك عن طريق موقع الكلية الإلكتروني.

6) يتم تحديث الموقع الإلكتروني للكلية باستمرار مع ترجمته باللغة الإنجليزية.

7) يتم تسجيل فيديوهات توعوية للتعرف ببرامج الكلية للدراسات العليا وتحميلها بصورة منتظمة على الموقع الإلكتروني للكلية وموقع وحدة الوافدين.

8) تنفيذ لقاءات لاستقبال الوافدين من طلاب الدراسات العليا الجدد لتعريفهم بالكلية وخدمات وحدة الوافدين وبرامج الدراسات العليا المختلفة وتشجيع الحوار الثقافي بين الجنسيات المختلفة.

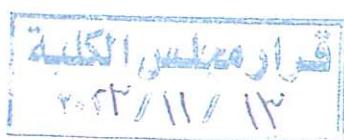
9) عقد ملتقى ثقافي بين الطلاب بصفة دورية للتعرف على المشكلات التي تواجههم ومحاولة حلها.

10) الحرص على قياس وتقييم رضا الطلاب الملتحقين ببرامج الدراسات العليا المختلفة عن طريق استبيانات يتم رفعها على موقع الـ Facebook أو اللقاءات المباشرة مع الطلاب.



١١) مخاطبة الملحقات الثقافية للدول المختلفة الموجودة في مصر للتعرف على المشكلات المطلوب تذليلها  
للطلاب الوافدين ووضعها في عين الاعتبار عند تطوير برامج الكلية.

نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار
عن ه.م. د/ هدى حمدي راشد القلا	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
أ.م. شوامة أ.د/ أمانى ممدوح شومة	اعتماد مدير وحدة الوافدين بالكلية
أ.د/ تامر سمير أبو السعد	اعتماد وكيل الكلية للدراسات العليا
أ.د/ أشرف ممدوح شومة	اعتماد عميد الكلية



**آليات ومعايير  
وسياسات قطاع  
شئون خدمة البيئة  
وتنمية المجتمع**



## آلية تمثيل الأطراف المجتمعية في صنع القرار ودعم موارد الكلية وتنفيذ برامجها

جهة الإصدار	وحدة ضمان الجودة	جهة الإشراف	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة
جهة التنفيذ	عميد الكلية وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة	جهة المتابعة	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة وحدة ضمان الجودة
سبب الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد	تاريخ الإصدار	نوفمبر 2023

### أولاً: آلية المشاركة في صنع القرار:

الآلية الأولى: تمثل رسمي لأطراف المجتمعية ذات الصلة في المجالس واللجان الحاكمة:

► مجلس الكلية.

► لجنة أخلاقيات البحث العلمي.

الآلية الثانية: تم استخدام اللجنة الاستشارية لقطاع شئون البيئة وخدمة المجتمع في 2022 التي تتبى عن رغبة الكلية بمشاركة فئات متنوعة من الأطراف المجتمعية حيث تقوم اللجنة بصفة دورية:

► عقد اجتماعات بصفة دورية لقياس آراء أعضاء اللجنة في أنشطة القطاع بصفة خاصة والكلية بصفة عامة.

► تلقى المقترنات والطلبات من خلال مشاركة الكلية في الأنشطة والفاعليات الطبية خارج الكلية مثل القوافل.

► تلقى طلبات من مؤسسات المجتمع المدني لمشاركة الكلية في تقديم خدمات أو فاعليات.



## ثانياً: آلية تمثيل فعال للأطراف المجتمعية في دعم الموارد:

الأآلية الأولى: الإعلان عن قنوات التواصل الاجتماعي.

الأآلية الثانية: عمل صفحات خاصة بالمستشفيات والمراکز الطبية على وسائل التواصل الاجتماعي كوسيلة للإعلان عن مستجدات وإحتياجات المستشفيات والمراکز.

الأآلية الثالثة: للكليه العديد من الجمعيات المشهورة والتابعة بوابة التضامن الاجتماعي لتلقي التبرعات على أرقام حسابات خاصة بالجمعيات.

الأآلية الرابعة: التبرع المادي المخصص لشراء تجهيزات أو عمل إنشاءات.

الأآلية الخامسة: التواصل المباشر بـ رجال الأعمال ، ومؤسسات خيرية، والبنوك.

الأآلية السادسة: يوجد العديد من الصناديق الخاصة بالمستشفيات والمراکز الطبية لتلقي التبرعات.

## ثالثاً: آلية تمثيل فعال للأطراف المجتمعية في تنفيذ برامجها:

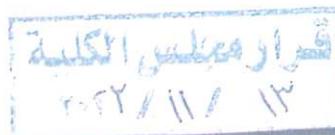
الأآلية الأولى: المساهمة بدور فعال في تنفيذ البرامج التوعوية.

الأآلية الثانية: التدريب الميداني للطلاب (برنامج الأساسي ومانشيستر).

الأآلية الثالثة: تدريب العاملين على الدفاع المدني ضمن برنامج الصحة والسلامة المهنية.

الأآلية الرابعة: تعاون مع وزارة الصحة في تنفيذ برنامج التدريب الإلزامي لأطباء الامتياز.

نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار
_____	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
عنه أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا	اعتماد وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة
أ.د/ غادة القنishi	اعتماد عميد الكلية
أ.د/ أشرف ممدوح شومة	





## آلية و إجراءات التوعية و التدريب بالمؤسسة

• عميد الكلية • وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع و تنمية البيئة	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة	جهة المتابعة	وحدة ضمان الجودة وحدة تنمية الموارد البشرية	جهة التنفيذ
• نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار	إستيفاء ملاحظات الهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الإعتماد	سبب الإصدار

1. يقوم مدير وحدة ضمان الجودة باستقراء الاحتياجات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة و للعاملين عن طريق الإستبيانات و تحليلها إحصائيا و إرسالها إلى وحدة تنمية الموارد البشرية بالكلية.

2. يقوم مدير وحدة تنمية الموارد البشرية بتوزيع الدورات المطلوبة في نتائج إستبيان الاحتياجات التدريبية على الوحدات والإدارات والقطاعات المنوطة بالتدريب داخل المؤسسة متضمنة إسم الدورة و تاريخ إنعقادها و مكان إنعقادها و من هو منوط بإعطاء الدورة ثم إعداد خطة التدريب السنوية و إعتماد الخطة من وكيل كلية الطب لشئون خدمة المجتمع و تنمية البيئة ثم عميد الكلية ثم إعتماد مجلس الكلية لخطة السنوية وذلك لخطة تدريب أعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة وأخرى للجهاز الإداري.

3. في حالة التدريب الغير مخطط (برامج تدريب تحويلية أو للأفراد الذين يلاحظ قصورهم في أداء أعمالهم أو بناءاً على طلب عديد من أعضاء هيئة التدريس نتيجة لحالة الماسة الواقتية



لذلك التدريب) يتم ذلك بناء على طلب مدير وحدة ضمان الجودة أو مسؤول القسم /الادارة المختص.

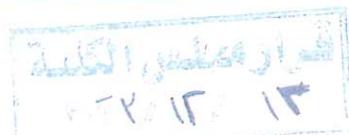
4. عند تعيين أفراد جدد يقوم كل قسم/ادارة بتحديد البرامج التدريبية المطلوبة لتأهيل الأفراد طبقاً لطبيعة العمل.

5. يقوم مدير وحدة تنمية الموارد البشرية بمتابعة التدريب الخارجي بما يفيد حضور المتربين الدورات التدريبية و إتمام تدريبيهم و بمعرفة الجهة القائمة بالتدريب.

6. بعد إنتهاء المترب من التدريب يستوفي إستبيان يبين مدى إستفادته من البرنامج التدريبي وجودة التدريب على نموذج تقييم المترب للدورة التدريبية التي حصل عليه ومدى كفاءة الدورة التدريبية و القائمين عليها.

7. بعد إنتهاء التدريب ورجوع المترب لمحل عمله بمدة تتراوح من شهر إلى ثلاثة أشهر يتم إرسال استبيان لرئيس القسم/مدير الادارة التابع لها المترب للوقوف على مدى إستفادة المترب من التدريب لمحاولة الوقوف على جودة الخدمة التدريبية على نموذج تقييم الرئيس المباشر للمترب.

نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار
	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
عن <u>أ.م. د/ هدى حمدي راشد القلا</u>	اعتماد وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة
	اعتماد عميد الكلية
أ.د/ غادة القزيبي	
أ.د/ أشرف ممدوح شومة	



آليات ومعايير  
وسياسات خاصة  
بالكلية



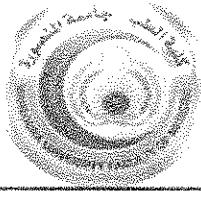
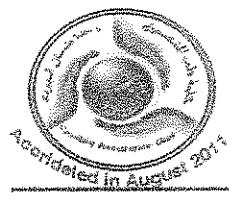
## آلية إدارة الأصول والممتلكات

• عميد الكلية	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• أمين الكلية		فريق التميز	
• عميد الكلية	جهة المتابعة	عميد الكلية	جهة التنفيذ
• أمين الكلية		أمين الكلية	
• الوحدة الحاسبية		الوحدة الحاسبية	
• مارس 2024	تاريخ الإصدار	إدارة الأصول و الممتلكات الخاصة بالكلية لتحقيق التميز الإداري	سبب الإصدار

إن أي منشأة حكومية يكون أصولها وممتلكاتها مملوكة للدولة وتنطبق القاعدة على كلية الطب - جامعة المنصورة باعتبارها منشأة حكومية مملوكة للدولة (جمهورية مصر العربية) وتنقسم هذه الأصول والممتلكات إلى:

**ثوابت مبنی :** وهي كل ما يكون ثابت في مكانه ولا يمكن نقله من مكان إلى مكان آخر مثل (الدوالib الثابتة في الحاطن - الصحي - الأبواب - الكشافات - الأسقف المعلقة - البرايز - المصاعد - الأسلاك) وهذه الثوابت يتم تغييرها في حالة الترميمات والتجديدات المستمرة بالكلية و يتم إدخالها بمخازن الكلية حسب حالتها (مستعمل - كهنة عن طريق لجنة هندسية معتمدة من السلطة المختصة) ويتم بيعها وتدخل في إيرادات الدولة وتم خصمها من أصول الكلية علما بأن المصاعد لخطورتها يكون لها عقد صيانة للمرور عليها شهريا والإستعانة بها في حالة الطوارئ حفاظا على الأرواح .

**عهد شخصية :** كل ما هو متحرك ويمكن نقله من مكان إلى مكان آخر مثل (أجهزة الكمبيوتر - التكيفات - المراوح - الأثاث - ماكينات التصوير - الطابعات - خزنات الأخبار - الأجهزة الطبية المعملية) تكون كعهدة أشخاص داخل المكان الموجود به ويمكن نقلها من مكان إلى آخر حسب احتياج المكان ويكون لهذه الأصناف عقود صيانة خاصة بها للمرور عليها شهريا وعند الاستغناء عنها يتم عمل لجان لتقييمها إذا كانت تدخل مخزن كهنة أو مستعمل وحين البيع بعد موافقة السلطة المختصة يتم خصمها من أصول الكلية .



- يتم خصم مبالغ من أصحاب العهد لصندوق أرباب العهد بالدولة في نهاية كل عام مالي ( 6/30 ) حيث تتحمل الدولة نسبة معينة ويتحمل صاحب العهدة نسبة أخرى مقررة طبقاً للقانون وذلك لضمان الحفاظ على هذه العهد وحين ت تعرض هذه العهدة لأى شئ يكون الموظف غير مسؤول عنه ويتم إثبات ذلك، تقوم الدولة بتسوية هذه العهدة بمبلغ التأمين التي يتم خصمها من حصة الحكومة.
- وفي نهاية العام المالي يتم عمل جرد على هذه الأصول والمتلكات من دفاتر الوحدة الحسابية ويتم مراجعتها من قبل الجهاز المركزي للمحاسبات ضمن المتابعة السنوية منهم .

ناريخ الاصدار	مارس 2024
اعتماد أمين الكلية	رسالة احترافية أ/رشا محمد رفعت
اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة	أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا
اعتماد عميد الكلية	أ.د/ أشرف ممدوح شومة

جامعة الزقازيق  
كلية التربية

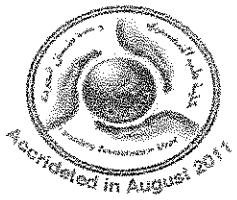


## آلية التعامل مع قلة الموارد

• عميد الكلية	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة	جهة المتابعة	• عميد الكلية • مدير عام الكلية	جهة التنفيذ
• أكتوبر 2023	تاريخ الإصدار	• التعامل مع قلة الموارد في ظل الظروف الاقتصادية الحالية	سبب الإصدار

### آلية التعامل مع قلة الموارد المالية:

١. تتنوع مصادر الموارد المالية الخاصة بها وذلك عن طريق:
  - مساهمة برنامج مانشستر للتعليم الطبي في نفقات الكلية والمستشفيات الجامعية.
  - جذب الوافدين للدراسة في برنامج البكالوريوس او برامج الدراسات العليا والdiplomas المهنية و والتدريب الاكاديمي قصير الأجل
  - الصناديق والحسابات الخاصة.
  - مصاروفات المتدربين العرب والأجانب في مختلف الدورات التدريبية لمختلف الوحدات بالكلية والبورد العربي.
  - دورات معامل المهارات.
  - المنح والتبرعات المادية والعينية من أفراد المجتمع وأعضاء هيئة التدريس
  - إنشاء بعض اللجان والوحدات التي تقدم خدمات مدفوعة الأجر مثل:



✓ لجنة أخلاقيات البحث العلمي.

✓ وحدة الصبغات.

✓ وحدة التشخيص الميكروبي.

✓ وحدة الاستشارات الطبية بقسم الطب الشرعي.

✓ مركز البحوث الطبية.

2. إيقاف تعيين العاملين باليومية تماشياً مع سياسة الدولة العامة وذلك للحد من النفقات.

3. انتداب جزء من أعضاء هيئة التدريس خارج أوقات العمل الرسمية كزيادة الموارد المالية للعضو نفسه.

4. عمل خطة تدريبية بالمؤسسة والانقطاع من الوحدات داخل الكلية لتدريب أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والهيكل الإداري توفيرًا لنفقات التدريب خارج المؤسسة.

5. تحفيز وتدريب أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة للحصول على مشاريع بحثية ممولة من جهات متعددة للتغلب على قلة الموارد المالية المخصصة للبحث العلمي مثل المشروعات البحثية التنافسية الممولة من الجامعة ووزارة التعليم العالي وصندوق (STDF).

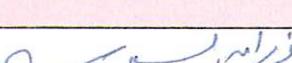
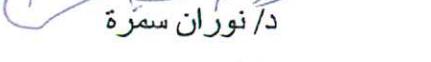
6. الاستخدام الأمثل للمستشفيات الجامعية والمراكم الطبية كوسيلة لزيادة دخل المؤسسة من خلال تقديم خدمات مدفوعة الأجر.

7. تدريب طلاب الجامعات الخاصة والمساهمة في توفير الموارد الازمة للعملية التعليمية في الجامعات الأهلية وذلك بمقابل مادي.



## آلية التعامل مع قلة الموارد المادية:

١. ترشيد الاستهلاك لكل المستهلكات بالمؤسسة مثل الورقيات حيث يوجد سياسة الأن باستبدال الامتحانات الورقية بالكترونية وتفعيل نظام المخاطبات بين الأقسام الكترونيا توفيرا للأوراق.
  ٢. تجديد المباني والبنية التحتية بالكلية عوضا عن بناء مباني حديثة طالما الحالة العامة لها جيدة وأمنة.
  ٣. إعادة تدوير الأثاث الخاص بالأماكن التي يتم تجديدها و استخدامها في أماكن أخرى.
  ٤. إعادة تدوير المخلفات واستخدامها في تصنيع منتجات اخرى مثل مخلفات الخشب.
  ٥. عمل عقود صيانة شاملة لكل أجهزة ومشتريات الكلية لحفظ علي كفاءتها و عدم الاضطرار لشراء أجهزة جديدة.

أكتوبر 2023	تاريخ الإصدار
 د/ نوران سمرة	اعتماد مسؤول معيار الموارد المالية
 عنه أ.م. د/ هند حمدي راشد القلا	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
 أ.د/ أشرف ممدوح شومة	اعتماد عميد الكلية

قرار مجلس الكلية  
٢٠١٣/١١/٢



## آلية الشراء بالكلية

جهاز الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهاز الإصدار
• عميد الكلية • أمين الكلية	• فريق التميز	جهاز التنفيذ
جهاز المتابعة	• أمين الكلية • الوحدة الحسابية والتوريدات	الوحدة الحسابية والتوريدات
• أمين الكلية • الوحدة الحسابية والتوريدات	تاريخ الإصدار	لتحقيق التميز الإداري
• مارس 2024		سبب الإصدار

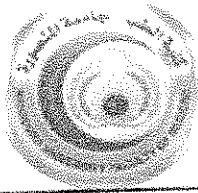
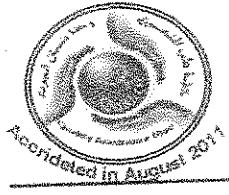
● تابع كلية الطب - جامعة المنصورة المنظومة الموحدة للتوريدات والتي قامت الدولة (جمهورية مصر العربية) بتوحيدها على جميع مؤسساتها الحكومية والخاصة وتشمل:

1. **طريقة منظومة الشراء الموحد**: وهذه المنظومة خاصة بالمبيعات من (أجهزة طبية - مستلزمات طبية) كل ما هو مرتبط بالأمور الطبية وتجرى كالتالي:

قامت الدولة بإصدار أكواد خاصة لكل الأماكن الحكومية التي تتعامل مع هيئة الشراء الموحد ومنها الكليات الطبية التي يكون بها معامل تستخدم مستلزمات طبية مثل كلية الطب.

ويقوم كل قسم بالدخول على المنظومة والتأكد من توافر الأصناف بداخلها وإرسال الطلبات إلى هيئة الشراء الموحد وتقوم الهيئة بتوريدتها عن طريق الشركات التي تم الترسيه عليها من قبلها.

2. **طريقة الشراء المركزي**: وهي للأصناف التي تحتاجها الكلية للاستخدام اليومى أو التعامل اليومى مثل (الأبخار - ماكينات التصوير - الطابعات - أجهزة الكمبيوتر - التكييفات - الورق) وهى مناقصات كبيرة تقوم بها الدولة وتم الترسيه من طرفها لتكون أسعار موحدة على سائر الجمهورية ويتم الدخول على بوابة التعاقدات بالدولة وإختيار الصنف المطلوب لدينا وإستكمال باقى الإجراءات من توثيق الإرتباطات للأصناف وتحرير أمر إسناد طبقاً للمبالغ المرساة من قبل الدولة وتوريد الأصناف وإضافتها وفحصها.



٣. طريقة الشراء بالأمر المباشر: وذلك للأصناف الغير متواجدة في طريقتين الشراء السابقين ويتم العرض على بوابة التعاقدات الخاصة بالدولة والتي للمنشأة والموردين كود عليها ويتم النشر عليها وعن طريقها يقوم المورد بتقديم العرض المطابق للصنف المطلوب وتشمل هذه الشركات (الشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم حيث أنها معفاة من الضرائب من قبل الدولة لأن رأس مالها لا يصل للحد الأقصى الخاضع للضريبة) التي يكون لها أولوية في بعض التوريدات حيث أنها تكون ذات أسعار مناسبة وأقل مع الإحتفاظ بالجودة المطلوبة بين العروض المقدمة.

٤. كما أن الدولة قامت بتوجيه نظر كل الجهات الإدارية الخاضعة لأحكام قانون تنظيم التعاقدات المشار إليه بضرورة مراعاة إمكانية المشروعات المتوسطة والصغيرة وذلك تم في نشر كثير من الطلبات البسيطة التي تطلب من قبل الأقسام العلمية والإدارية وتخدم الطلاب حيث أنها في الأصل مؤسسة لخدمة العملية التعليمية.

نوع الاعتماد	التاريخ
اعتماد أمين الكلية	مارس 2024
اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة	دشناجر وست أ/رشا محمد رفعت  أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا
اعتماد عميد الكلية	أ.د/ أشرف ممدوح شوحة 



## آلية لمنع الإزدواجية بين الإدارات المختلفة بالكلية

• عميد الكلية	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	• وحدة ضمان الجودة • فريق التميز	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة				
• فريق التميز				

• عميد الكلية	جهة المتابعة	وكيل الكلية الثالثة	جهة التنفيذ
• وحدة ضمان الجودة		• أمين الكلية	
• فريق التميز		• مدراء الإدارات	

• مارس 2024	تاريخ الإصدار	منع الإزدواجية و تحقيق التميز الإداري	سبب الإصدار
-------------	---------------	------------------------------------------	-------------

يمكن تطبيق سياسات أو آليات لمنع الإزدواجية وباعتماد هذه السياسة وتنفيذها بشكل صارم، يمكن تقليل الإزدواجية بين القطاعات في تسيير العمليات وتحسين كفاءة وفعالية العمل التنظيمي.

### 1. تعريف الاختصاصات والمسؤوليات:

- يجب توضيح اختصاصات كل قطاع إداري وتحديد مسؤولياته بدقة.

- ينبغي توضيح الأنشطة والوظائف التي تقوم بها كل وحدة إدارية وتحديد الجهة المسئولة عن كل نشاط.

### 2. إنشاء آليات للتنسيق:

- يتعين إنشاء آليات فعالة للتنسيق بين القطاعات المختلفة، مثل تشكيل لجان تنسيقية مشتركة.

- ينبغي تحديد نقاط التقاء بين القطاعات وتعزيز التعاون في هذه المناطق.

### 3. توفير نظام لإدارة المعلومات:

- يجب تطبيق نظام مركزي لإدارة المعلومات يسهل تبادل البيانات والمعلومات بين القطاعات بشكل فعال.

- يتعين توفير تدريب مناسب للموظفين على استخدام هذا النظام.

### 4. مراجعة دورية وتقييم الأداء:



- ينبغي إجراء مراجعات دورية للعمليات والأداء لتحديد أي نقاط قد تشير إلى وجود إزدواجية.

- يجب تقديم تقارير دورية تحدد الإجراءات التصحيحية والتحسينية الازمة.

#### 5. تعزيز ثقافة التعاون:

- يتعين تعزيز ثقافة التعاون بين القطاعات المختلفة عبر تشجيع التفاعل وتبادل الخبرات والمعرفة.

- يجب تكريس أهمية التعاون والتنسيق في القيم والمبادئ التنظيمية.

#### 6. تحديد الإجراءات والسياسات الواضحة:

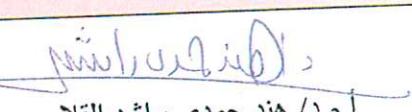
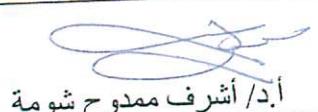
- يجب توضيح السياسات والإجراءات المتعلقة بتنمية الاختصاصات وتنسيق العمل بين القطاعات.

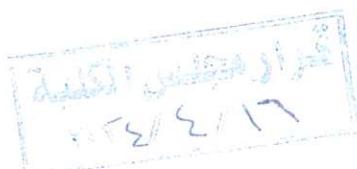
- يتعين توفير توجيهات واضحة للموظفين حول كيفية التعامل مع التحديات التي تنشأ من التعاون بين القطاعات.

#### 7. تعزيز المسؤولية الشخصية:

- يجب تعزيز المسؤولية الشخصية للموظفين عن أداء مهامهم بكفاءة ودون إزدواجية.

- ينبغي تحديد آليات للمتابعة والرصد لضمان التزام الموظفين بالسياسات والإجراءات.

تاريخ الإصدار	مارس 2024
اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة	 أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا
اعتماد عميد الكلية	 أ.د/ أشرف ممدوح شومة





## آلية متابعة العمليات الإدارية

• عميد الكلية	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• أمين الكلية		فريق التميز	
• أمين الكلية	جهة المتابعة	أمين الكلية	جهة التنفيذ
قسم الإحصاء		قسم الإحصاء	
• مارس 2024	تاريخ الإصدار	متابعة العملية الإدارية و تحقيق التميز الإداري	سبب الإصدار

تعرف المتابعة بأنها تلك العملية التي يتم فيها تحديد عناصر الفجوة بين ما هو مخطط والنتائج المحققة وإتخاذ الاجراءات التصحيحية اللازمة في حالة وجود خلل أو قصور بسبب الأخطاء التي يمكن أن يقع فيها العنصر البشري.

### ▪ وتصنف المتابعة أو الرقابة إلى نوعان من المتابعة :

1. النوع الأول : متابعة أو رقابة خارجية تمارس من سلطة أعلى بقصد الإشراف والمتابعة وذلك لمعرفة

كيفية سير العمل والتتأكد من أن الموارد المتاحة تستخدم وفق الخطة الموضوعة وقد تكون المتابعة أو

الرقابة الخارجية من جهة المستويات القيادية العليا بالوحدة (مندوب وزارة المالية المكلف من الدولة )

أو من خارج الوحدة من قبل الجهات الرقابية الحكومية المختلفة (شعبة الجهاز المركزي).

2. النوع الثاني : متابعة أو رقابة داخلية يقوم بها المدير أو رئيس الوحدة وتسمى أيضا بالرقابة الذاتية

التي تمارسها الكلية على نفسها بدون تدخل خارجي من سلطات أو جهات خارج إطارها المؤسسي

والواقع أن أهداف التنظيم لا تتحقق فقط من خلال سبل الرقابة الخارجية وإنما الرقابة الذاتية قد تتواجد

لتحقيق أهداف التنظيم إلى جانب الرقابة الخارجية .

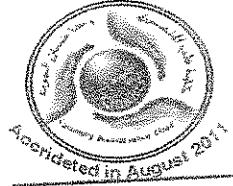
ومن ثم فإن كلا النوعين يجر بهما أن يتكملا في إطار العملية الرقابية أو المتابعة الإدارية

التي تتم لإدارة الوحدة .

▪ كما تصنف المتابعة أو الرقابة على أساس بعد الزمان من التنفيذ إلى ثلاثة أنواع وهي :

1. النوع الأول : متابعة أو رقابة تسبق التنفيذ وتسمى بالرقابة السابقة وهي عن طريق الدورات التي

تتم للموظف ليعرف القوانين التي سيتم العمل بها أو حتى عن طريق التدريب من رئيسه المباشر ،



وتسمى بالرقابة المانعة أو الوقائية ، وتهدف إلى ضمان حسم الأداء أو التأكيد من الالتزام بنصوص القوانين والتعليمات في تنفيذ الإجراءات ، كما تهدف إلى ترشيد القرارات وتنفيذها بصورة سلية وفعالة .

2. **النوع الثاني :** متابعة أو رقابة تتم أثناء التنفيذ وتسمى بالمتابعة المتزامنة أو الرقابة الجارية وهي بمثابة نقاط تأكيد من أن التنفيذ يسير في مساره الصحيح .

3. **النوع الثالث :** وهو البدء في إجراءات العمل وعدم التأخير فيها حتى الإنتهاء منها وذلك عن طريق متابعة كل ما يسلم للأقسام الإدارية والتأكيد من متابعة أو رقابة لاحقة تتم بعد إنتهاء العمل أو الإنتهاء من التنفيذ وتسمى بالرقابة البعدية أو المتابعة المستندية وأن التنفيذ قد تم بالفعل فإن هذا النوع من الرقابة يغلب عليه الطابع التقويمي أو التصحيحي : مثل ( عمليات الشراء في قسم التوريدات حيث يتم التأكيد من جميع الأوراق ( فحص وإضافة ) حتى يكون صرف المبالغ في الإتجاه الصحيح ) .

وبناء على ذلك اعتمدت الكلية تنفيذ هذه الآلية بهذه الطريقة وهي الاستعانة بقسم الإحصاء بالكلية وتكليفه بعملية المتابعة وذلك عن طريق: متابعة جميع الأعمال الإدارية للأقسام الإدارية التابعة وتقديم تقرير مفصل للإدارة يتم دراسته ومعرفه العوائق التي تقابل الأقسام إذا وجد أعمال منها لم تنتهي في الوقت المحدد لها ويتم التعامل معهم وهل هذه العوائق إداريا إلى جانب وجود جانب من الثواب والعقاب للأقسام التي تتجزأ أعمالها في وقتها يتم عمل مكافآت مالية تحفيز لهم دائمًا .

ناریخ الاصدار	مارس 2024
اعتماد أمين الكلية	رسالة شكر وتحية أ/ رشا محمد رفعت
اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة	أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا
اعتماد عميد الكلية	أ.د/ أشرف ممدوح شوحة

**آليات ومعايير  
وسياسات الجهاز  
الإداري**



## آلية التعامل مع العجز أو الفائض في أعضاء الجهاز الإداري بالمؤسسة

• عميد الكلية • مدير عام الكلية	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة	جهة المتابعة	• عميد الكلية • مدير عام الكلية	جهة التنفيذ
• أكتوبر 2023	تاريخ الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد	سبب الإصدار

### ٤ آلية التعامل مع العجز من أعضاء الجهاز الإداري:

- 1- عمل حصر دوري لأعضاء الجهاز الإداري وتحديد الأماكن التي تعاني من عجز في أعداد الموظفين.
- 2- عمل حصر لأعداد أعضاء الجهاز الإداري ومن أوشكوا على الوصول لسن المعاش في خلال 5 سنوات.
- 3- العمل على الحفاظ على الكوادر الحالية من خلال آليات الجذب والتحفيز لأعضاء الجهاز الإداري:
  - عمل تكريمات سنوية لأعضاء الجهاز الإداري.
  - فيما يخص أعضاء الجهاز الإداري من يستكملون دراستهم للحصول على مؤهلات أعلى: يتم الاطلاع على جداول الامتحانات ولا يتم احتساب أيام الإمتحانات من إجازات الموظف.
  - اختيار العاملين ذوى الكفاءة والحاصلين على ماجيستير ودكتوراه للعمل بالوحدات المتميزة وتوفير حافز مادي مناسب.
  - توفير رعاية صحية مناسبة
  - تفعيل قانون تخفيف ساعات العمل للعاملين من ذوى الهمم أو من لديهم أبناء من ذوى الهمم.



4- النقل من الإدارات والوحدات التي لديها فائض في أعداد العاملين لتلك التي لديها عجز في الأعداد عن طريق الإنتداب المؤقت أو الإعارة الداخلية (لمن تتعدي الـ 4 سنوات) وذلك بعد تلقي التدريبات التحويلية الازمة.

#### **أالية التعامل مع الفائض من أعضاء الجهاز الإداري:**

- 1- عمل حصر دوري لأعضاء الجهاز الإداري وتحديد الأماكن التي تعاني من فائض في أعداد الموظفين.
- 2- النقل من الإدارات والوحدات التي لديها فائض في أعداد العاملين لتلك التي لديها عجز في الأعداد عن طريق الإنتداب المؤقت أو الإعارة الداخلية (لمن تتعدي الـ 4 سنوات) وذلك بعد تلقي التدريبات التحويلية الازمة.
- 3- الاستفادة من الفائض في أعداد العاملين بتوظيفهم في الوحدات الناشئة.
- 4- الاستغلال الأمثل للفائض في أعداد العاملين لتخفيف أعباء وضغوط العمل على الموظف.

تأريخ الإصدار	أكتوبر 2023
اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة	٢٠٢٣/١٠/٢٥ عن أم.د/ هند حمدى راشد القلا
اعتماد عميد الكلية	٢٠٢٣/١٠/٢٦ أ.د/ أشرف ممدوح شومه





## سياسة التعامل مع ذوي الإعاقة من أعضاء الجهاز الإداري

• عميد الكلية • مدير عام الكلية	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• مدير عام الكلية • منسق الكلية لمركز خدمات جامعة المنصورة للأشخاص ذوي الإعاقة	جهة المتابعة	• عميد الكلية • مدير عام الكلية • منسق الكلية لمركز خدمات جامعة المنصورة للأشخاص ذوي الإعاقة	جهة التنفيذ
• نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار	لإستيفاء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الإعتماد	سبب الإصدار

### الخطوات:

#### • الاتاحة داخل الكلية:

- تخصيص منحدرات بالقرب من مداخل مباني الكلية للتسهيل على العاملين ذوي الإعاقة الحركية.
- تخصيص أماكن محددة داخل الكلية لركن سيارات الأشخاص ذوي الإعاقة.
- تخصيص حمامات مصممة للأشخاص ذوي الإعاقة.

#### • التوعية:

- يتم عقد ندوات للتوعية والتعريف بالإعاقات المختلفة من قبل مدير مركز خدمات جامعة المنصورة للأشخاص ذوي الإعاقة ومنسق الكلية بالمركز.

#### • دعم العاملين ذوي الإعاقة:

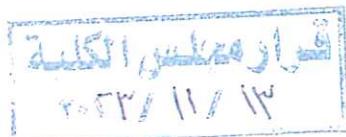
- يتم صرف كراسي متحركة للعاملين ذوي الإعاقة وكذلك صرف معينات سمعية و بصرية من الصندوق الخاص بالرعاية الصحية للعاملين بالجامعة.



• تقييم الخدمات المقدمة للعاملين ذوي الإعاقة بالكلية.

عن طريق إستبيان الكلية لقياس مدى رضا العاملين ذوي الهم عن الخدمات المقدمة من كلية طب المنصورة لهم.

نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار
	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
	اعتماد عميد الكلية



آليات ومعايير  
وسياسات التعليم  
الإلكتروني



## آلية تحديث الموقع الإلكتروني

• عميد الكلية • وحدة ضمان الجودة	جهة الإشراف	وحدة ضمان الجودة	جهة الإصدار
• وحدة ضمان الجودة	جهة المتابعة	وحدة التعليم الإلكتروني	جهة التنفيذ
• تاريخ الإصدار نوفمبر 2023	استيفاء ملاحظات الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد	سبب الإصدار	

### الآلية:

- 1 قام مركز تقنية الاتصالات بالجامعة بوضع مواصفات محددة للموقع الإلكتروني للكليات المختلفة تتناسب مع المعايير الخاصة بالمواقع الإلكترونية.
- 2 يقوم مركز تقنية الاتصالات بالجامعة ووحدة التعليم الإلكتروني بالكلية بالمراجعة الدورية للموقع الإلكتروني للتأكد من حداشه.
- 3 يقوم مدير وحدة التعليم الإلكتروني بمخاطبة الأقسام العلمية والوحدات والقطاعات المختلفة لتحديث البيانات والمعلومات على الموقع الإلكتروني الخاص بها.
- 4 تقوم اللجنة التنفيذية للموقع الإلكتروني بتجميع البيانات الخاصة بالقسم العلمي وارسالها لوحدة التعليم الإلكتروني لراجحتها ورفعها على الموقع الإلكتروني للكلية.
- 5 تقوم وحدة التعليم الإلكتروني برفع الاخبار الخاصة بالكلية والاعلانات الخاصة بأي نشاط على الصفحة الإلكترونية الخاصة بها مع توضيح التاريخ الخاص برفع كل منشور/اعلان.



- 6 يتم وضع بيانات الاتصال الخاصة بكل قطاع مع وسيلة التواصل على الموقع الإلكتروني.
- 7 يتم رفع تقارير دورية لعميد الكلية عن حداثة الموقع الإلكتروني والبيانات المرفوعة بصورة دورية.

نوفمبر 2023	تاريخ الإصدار
 عنه أ.م.د/ هند حمدى راشد القلا	اعتماد مدير وحدة ضمان الجودة
 أ.د/ أشرف ممدوح شومة	اعتماد عميد الكلية

